



## Informe de Cierre

**“Contribución voluntaria de la cooperación italiana a la implementación de Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial, PADIT en Cuba”**

**2017- 2018**



# ÍNDICE

1. Resumen ejecutivo – .....	3
2. Introducción .....	4
a) El contexto del país: análisis y desafíos .....	4
b) Trabajo de PADIT durante la fase I (2014-2018) .....	7
c) El sistema de seguimiento de PADIT.....	8
3. Avances y resultados de PADIT en el periodo de cobertura de la primera financiación (abril 2017 – octubre 2018).....	10
4. Ejecución financiera .....	32
5. Movilización de actores y recursos .....	38
6. Conclusiones: contribución de Italia a los resultados de PADIT. Análisis de desafíos y oportunidades .....	40
7. Anexos en digital .....	43

# 1. Resumen ejecutivo –

El apoyo de Italia con su primera contribución permitió, durante el 2017 y 2018, que PADIT logre:

- Apoyo al **proceso de institucionalización de PADIT como plataforma** País;
- Revisión y aprobación, según los mecanismos institucionales del MEP, de **las herramientas de planificación y financiación** generadas en el marco de PADIT, cuales la Estrategia de Desarrollo Municipal, Estrategia de Desarrollo Provincial y la Financiación para el Desarrollo Territorial);
- **Proceso de formación** en todo el País de las **herramientas realizadas** (4 de abril – 8 de junio);
- **Procesamiento de datos para el informe de la economía** presentado en seno a la Asamblea Nacional del Poder Popular y **al Grupo Nacional para la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo 2030** en sus sesiones internas de trabajo;
- **Apoyo a los mecanismos de gobernanza de la Plataforma** - 7 Secretarías Técnicas y un encuentro con todos los actores territoriales para propuesta Fase II (12 de enero 2017, 4 de abril 2017, 9 de junio 2017, 1-3 de agosto del 2017, 19 de enero 2018, 12-13 de abril 2018, 2-3 de agosto del 2018, 31 octubre-2 noviembre 2018) y realización de 2 Comité Nacional de Coordinación (10 de febrero del 2017 y 20 de febrero del 2018);
- Implementación del **Diplomado sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial** coordinado por la Facultad de Derecho y que capacitó a 38 tomadores de decisiones. Entre ellos, 10 pertenecen al nivel nacional central, vinculados a la Comisión de Implementación de los Lineamientos, el Ministerio de Finanzas y Precios, el Ministerio de Economía, la Asociación de Economistas y Contadores de Cuba.
- **Elaboración e impresión de las “Memoria del Diplomado sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial”**, instrumento de incidencia técnico- institucional en el proceso de descentralización de Cuba.
- La realización de **4 conferencias internacionales** especializadas en el marco del Diplomado sobre las perspectivas del desarrollo territorial a nivel latinoamericano; los encadenamientos productivos, el patrimonio cultural y natural y la tarea vida y los impactos del cambio climático.
- Constitución de los comités interterritoriales para la elaboración de los programas de **diplomados territoriales sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial** a implementarse durante el 2019 en la región oriental (sede Guantánamo), la región central (sede Cienfuegos) y la región occidental sede Pinar del Río.
- Continuidad **en la implementación de los proyectos/iniciativas de desarrollo económico y social** a nivel territorial y la apertura de nuevos proyectos en la Provincia de Guantánamo.
- Apoyo parcial a **intercambios internacionales sur – sur y norte sur** entre el 2017 y el 2018, donde 63% sur – sur y 37% sur – norte y el 43% fueron mujeres en temas de innovación, gobierno digital, diseño, imagen visual y marketing territorial, comunidad y desarrollo local.
- Fortalecimiento de las relaciones con actores de la cooperación descentralizada italiana
- Contar con fondos semillas para la **movilización de otros recursos y actores**, cuales el gobierno de Holanda, el Gobierno de Canadá, el Gobierno de Inglaterra, entre otros y concretar continuidad de COSUDE y de AICS en apoyo a PADIT, durante el período 2018-2021, por un monto **total de 7,022,042.45 USD.**
- La **incorporación** de las provincias **de Guantánamo, Sancti Spíritus y La Habana** en los 3 efectos de PADIT, continuidad del apoyo a las provincias de **Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos, Holguín** en todos los efectos y fortalecimiento de la institucionalidad local en todas las provincias orientales;
- Apoyo al diálogo y el fortalecimiento de capacidades para el **desarrollo integral territorial para el Oriente del País;**

## 2. Introducción

### a) *El contexto del país: análisis y desafíos*

Cuba es un país organizado en 15 provincias, 167 municipios y un municipio especial, posee una población de más de 11 millones de habitantes donde la población urbana representa casi un 75%. Cuenta con un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0,775 de acuerdo al último informe disponible del 2015, que lo sitúa dentro del grupo de naciones con un alto nivel de desarrollo humano. Se ha caracterizado históricamente por un modelo de economía centralizada de carácter agroindustrial, donde el sector terciario representa una gran oportunidad de desarrollo.

El 2011 y el 2016 representaron años claves para la actualización del modelo económico y social cubano a través de la celebración de VI y VII Congreso del Partido Comunista de Cuba respetivamente. Documentos esenciales que guían la discusión y el análisis son la “Conceptualización del Modelo Económico y Social cubano de Desarrollo Socialista” y el “Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030”. El primero presenta un resumen de las características esenciales del ideal de la Sociedad Socialista, forjado durante la Revolución y define las transformaciones principales a tono con el momento histórico. El segundo es un documento rector del sistema nacional de planificación, concebido de manera integral y coherente para orientar la conducción del desarrollo y resolver los desequilibrios estructurales de la economía con una visión estratégica y consensuada a mediano y largo plazo.

Se trazan los ejes estratégicos del Plan Nacional de Desarrollo Económico Social 2030:

1. Gobierno Socialista, eficaz, eficiente y de integración social.
2. Transformación productiva e inserción internacional.
3. Infraestructura.
4. Potencial humano, ciencia, tecnología e innovación.
5. Recursos naturales y medio ambiente.
6. Desarrollo humano, equidad y justicia social

En todos los textos, se mantiene la centralidad a los territorios y la prioridad del proceso de descentralización.

Entre todos, dos lineamientos resultan orientadores para el trabajo de PADIT y trabajan hacia la ruta para descentralización:

En particular el lineamiento n. 17, “impulsar el desarrollo de los territorios a partir de la estrategia del país, de modo que se **fortalezcan los municipios como instancia fundamental, con la autonomía necesaria, sustentables**, con una sólida base económico-productiva, y se reduzcan las principales desproporciones entre estos, aprovechando sus potencialidades”. **Elaborar el marco jurídico correspondiente”**.

Determinante para el proceso de descentralización es la orientación del lineamiento número 262. “Las **funciones** estatales **que ejercen los órganos de dirección en provincias y municipios** y su relación con las que desarrollan los organismos de la Administración Central del Estado, **serán reguladas dejando definidos los límites de sus competencias, vínculos, reglamentos de trabajo y las metodologías de actuación que se aplicarán en correspondencia con el experimento que se realiza”**.

Adicionalmente los ejes temáticos, inicialmente identificados como módulos, expresan las dimensiones principales que conforman el panorama económico, social y ambiental, con el propósito de facilitar la determinación de las interrelaciones fundamentales entre cada una de ellas, y asegurar el enfoque integral y sistémico de la estrategia de desarrollo.



Asimismo, constituyen una adecuada referencia para la estructuración de los grupos de trabajo que deben acometer la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social. Entre todos, el eje territorial, del plan es el que está trabajando en el diseño de muchas propuestas de políticas de planificación, medición, financiación y diseño de transferencia de competencias desde los niveles centrales hacia los niveles locales.

La brecha en el desarrollo territorial está reconocida en Plan 2030 cuando se proclama que “la construcción de la Visión de Nación para 2030 [...] también demanda el perfeccionamiento de su organización territorial con el propósito de lograr una mayor articulación entre el nivel central y el territorial, a fin de potenciar la eficiencia y eficacia de las políticas públicas y sus capacidades para promover el desarrollo”.

El 15 de Julio del 2017, en el marco de la Asamblea Nacional del Poder Popular, se indica por el aquel entonces Ministro de Economía y Planificación, Ricardo Cabrisas, que “En cuanto a la Planificación Territorial, durante la etapa se han desarrollado acciones para lograr una mayor integración con las direcciones provinciales de economía y planificación, que incluyen visitas de trabajo a los territorios y las reuniones con los directores provinciales de economía y planificación en el MEP. Se diseñan herramientas para la elaboración de las Estrategias de Desarrollo Municipal y el procedimiento para la gestión del financiamiento del desarrollo local. En paralelo se implementan las mismas de forma experimental en territorios seleccionados, a través de la ‘Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial – PADIT”.

Durante el 2018, se realizan reuniones externas, participativas e internas al consejo de dirección del MEP de aprobación de herramientas de planificación, financiación y gestión territorial, cuya aplicación a nivel nacional se establece como extensiva y se aplican a través de las indicaciones metodológicas del Plan 2019 y se prevé su reglamentación legal a través de una norma a finales del 2018.

Paralelo a este proceso de descentralización en términos de planificación y financiación, en el 2018, por acuerdo de la Asamblea Nacional, en sesión extraordinaria celebrada el 2 de junio, se acordó iniciar el proceso de Reforma Constitucional. Con la presentación del proyecto constitucional en agosto del 2018, arrancó el proceso de consulta que se terminó el 15 de noviembre. Corresponde ahora a la Comisión redactora, a partir de todas las propuestas recibidas, conformar un nuevo texto que será sometido otra vez a la aprobación de la Asamblea Nacional del Poder Popular. Posteriormente, se libraré, por el Consejo de Estado, la convocatoria a referendo para que el pueblo, con su voto directo y secreto, respalde la nueva Carta Magna, cuya proclamación marcará su vigencia como Ley Suprema de todo el ordenamiento jurídico del país.

Entre los temas más novedosos, el reconocimiento de la coexistencia de diferentes formas de la economía y de empresas, de forma de propiedad privada reconocida, el énfasis para la NO discriminación en el goce de derecho por identidad de género; la indemnización de daño al ciudadano por acto de personal público y la creación de nuevas figuras y órganos a nivel nacional (Primer Ministro), las gobernaciones provinciales la eliminación de algunas estructuras. En los órganos locales del Poder Popular es significativa la propuesta de eliminar las asambleas provinciales y su órgano de administración y establecer, en su lugar, un Gobierno Provincial, integrado por un Gobernador y un Consejo a ese nivel, conformado por los presidentes de las asambleas municipales del Poder Popular y los intendentes (dirigen el Consejo de Administración Municipal). A nivel municipal se plantea reconocerle al municipio autonomía en cuanto a su gestión, con la finalidad de buscar una atención más rápida y eficiente a los problemas y reclamos de la localidad.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Periódico Granma, Página 5, sábado 14 de Julio 2018, No. 167, Año 54, Edición Única, La Habana

En la práctica, quedan por hacer pasos importantes y prioridades que apoyar:

- **Definición de las competencias**, funciones y atribuciones de los órganos territoriales del poder popular (provincias y municipios);
- Destinar recursos para la implementación de las mismas (**financiación para el desarrollo local**). En el **ámbito fiscal** las administraciones locales fortalecen sus capacidades en la **gestión presupuestaria y tributaria**;
- Apoyar el diseño de **estrategias de desarrollo municipales y provinciales** que promuevan articulaciones en dos sentidos: entre niveles de gobierno (nación-provincia-municipio) y territorios y entre los actores presentes en los territorios para rebasar el funcionamiento fragmentado y sectorial que socava hoy los diferentes espacios institucionales;
- Renovar los procesos de **gestión de la información** y la **comunicación, gobierno electrónico, abierto y digital** en los gobiernos e instituciones locales, para lograr una mayor calidad y confiabilidad de la información, un mejor desempeño de los entes responsables y motivar la participación y el aporte de actores socioeconómicos y la ciudadanía en dichos procesos;
- Mejorar el desempeño e interrelación de los actores productivos en función de promover un **entorno económico local** favorable, fomentando actitud más proactiva en el desarrollo de políticas orientadas a estimular a actores y sectores productivos claves, así como la potenciación de sinergias en torno a promover circuitos económicos, cadenas de valor, inversiones extranjeras y sustitución de importaciones.
- Promover la equidad social y de género en la gestión del desarrollo territorial, mediante **políticas y servicios sociales** inclusivos que respondan a necesidades sociales heterogéneas, así como de la demanda en cuanto a la reestructuración y/o creación de servicios sociales que permitan dar mayor y más efectiva respuesta a las demandas diferenciadas y a particulares dinámicas poblacionales de los territorios.

## b) Trabajo de PADIT durante la fase I (2014-2018)

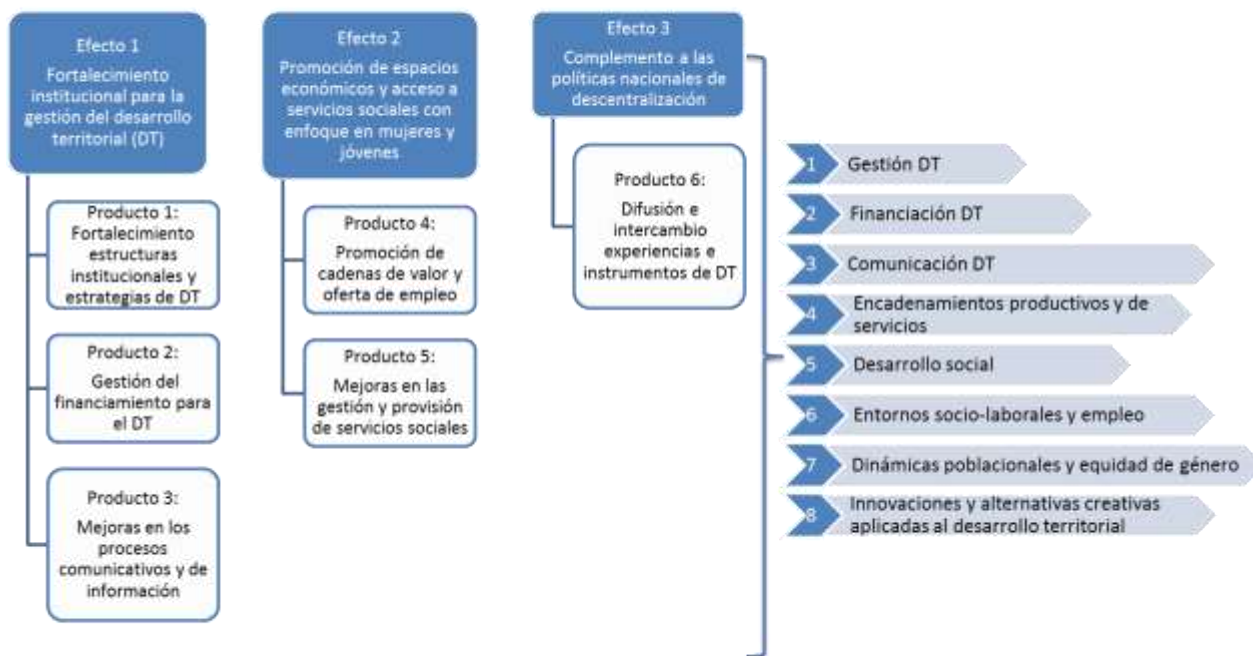
Entre el 2014 y el 2017 se implementó la primera fase de PADIT, cuyos hitos claves pueden ser resumidos así:

### En el 2014:

- En mayo, se firmó el **Acuerdo Marco** “Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT)” entre el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (**MINCEX**) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (**PNUD**) en Cuba.
- En diciembre, la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (**COSUDE**) y el **PNUD** Cuba firman un primer acuerdo de contribución para la Plataforma PADIT por un monto de **4 millones de euros**.

### Durante el 2015, el trabajo se concentró en:

- Conformación y consolidación de los **espacios de Gobernanza de PADIT** a nivel nacional (Secretaría Técnica y Comité Nacional de Coordinación);
- **Incorporación de las primeras 8 instituciones asociadas** para la transversalización de enfoques de desarrollo territorial, integral y participativo, de comunicación y gestión de la información, de dinámicas poblacionales, de igualdad de género, de seguimiento y gestión basada en resultados<sup>2</sup>
- **Diseño y definiciones de prioridades** de trabajo a nivel nacional y territorial;
- **Programación territorial** en las 4 provincias pilotos, Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos y Holguín.



<sup>2</sup> Hasta diciembre del 2015, se asociaron a PADIT: el Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL) del Ministerio de Ciencias, Tecnología y Medioambiente, el Centro de Estudios Demográficos (CEDEM) y la Facultad de Comunicación (FCOM) de la Universidad de La Habana (UH), el Fondo de Poblaciones de Naciones Unidas (UNFPA), la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), y el Instituto Superior de Diseño (ISDi).

## En 2016:

- **Se formula la propuesta a Italia para apoyo a PADIT** a través de la concreción de una primera contribución del Gobierno de Italia (600.000,00 euros);
- Conformación **de equipos nacionales y territoriales** de trabajo.
- **Las herramientas** de planeación municipal y multinivel con enfoques de articulación de actores con la inclusión de perspectivas de género y de las dinámicas poblacionales.
- Definición de la metodología y de la aplicación piloto del **Índice de Desarrollo Territorial (IDT)** – línea base 2014, actualizaciones diciembre 2016, agosto 2017 y diciembre 2018.
- Incorporación de Facultad de Derecho y Red GUCID, ambas de la UH y CE-GESTA anteriormente GEDELTUR de la Universidad de Pinar del Río.
- **Implementación piloto de estrategias de desarrollo municipal y a escala supramunicipal**, como la provincial y multinivel ha sido fundamental.
- Implementación de **42 iniciativas de desarrollo socio-productivo** en las 4 provincias y 6 municipios, en temas de encadenamientos productivos y de servicios. Se generan, los primeros 219 empleos con énfasis en jóvenes y mujeres.

### *c) El sistema de seguimiento de PADIT*

Por ser una plataforma programática y de gestión para la articulación de actores a nivel territorial, nacional e internacional a partir de prioridades cubanas, PADIT favorece articulaciones entre diferentes niveles de gobierno, busca interconexiones entre territorios, promueve iniciativas de desarrollo económico y social a nivel territorial, crea espacios de colaboración entre diferentes actores, y dialoga con actores de la cooperación internacional.

Para acompañar dichos procesos, la Plataforma ha desarrollado un sistema de Seguimiento y Evaluación (S&E) integral que permite captar los diferentes matices y presentar las informaciones clave para diferentes niveles de análisis. El sistema de S&E utiliza un enfoque de Gestión por los Resultados del Desarrollo (GpRD), dirigida a medir resultados y apuntar a la teoría del cambio donde las contribuciones más significativas de PADIT a la actualización del modelo económico y social impulsado por el país, a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), al Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social de Cuba 2030 y al Plan Tarea Vida.

Para medir el avance de PADIT a nivel sistémico, se han identificado 8 líneas de acción que de manera complementaria aportan y reportan sobre los avances sustantivos de la Plataforma.

Los indicadores identificados por el Programa Marco se miden a todos los niveles, los cuales tributan en diferentes formas, modalidades e intensidad al logro de un marco de resultado conjunto. El sistema de S&E se ha construido de manera participativa a través de varias sesiones para que se puedan alinear los esfuerzos y generar conocimiento y responsabilidad en cada uno de los socios de la Plataforma.

El Programa Marco PADIT contiene 25 indicadores entre los niveles de impacto, efectos y productos; los niveles provinciales y nacionales han diseñado indicadores de producto que tributan de una manera clara y explícita al logro de los efectos y del impacto del programa. Se ha construido un marco de desempeño a nivel del Programa Marco PADIT que facilita la recopilación de la información. Es un trabajo a cascada entre todos los indicadores para el cumplimiento de los efectos y productos. En mérito al indicador de impacto, el Instituto de Planificación Física (IPF) ha definido la metodología y ha realizado una primera medición a finales del 2016 en los 11 municipios que participan en PADIT, datos que se han actualizado en agosto del 2017 y en los 32 municipios de la FASE II del 2018.



En resumen, se ha diseñado un flujograma de informaciones con herramientas de recopilación y categorización. Cabe destacar:

- **Marco de resultados y recursos** de los proyectos: es el documento base del seguimiento porque contiene las actividades, los resultados y los indicadores pactados al momento de la firma del proyecto. Como ya visto, existen 8 proyectos que componen el Programa Marco PADIT y el seguimiento
- **Ficha para las iniciativas** de desarrollo económico y social en el marco de PADIT: describen cómo las iniciativas (o micro intervenciones), que pertenecen al efecto 2 del Programa Marco PADIT de fomentos de desarrollo económico y social, se implementan en los territorios, sus articulaciones con otras iniciativas, la justificación y la sostenibilidad de la misma.
- **Ficha seguimiento de las iniciativas** de desarrollo económico y social, para reportar a frecuencia semestral los avances a nivel de las iniciativas.
- **Tabla/Matriz general iniciativas:** es un listado que agrega las iniciativas y provee las informaciones básicas por cada una de ellas para las dos fases. Además, en aras de estimular e impulsar una visión estratégica en las iniciativas promovidas, e identificando, entre otras cosas, cuánto y cómo cada iniciativa tributa a: las líneas de acción de la Plataforma PADIT, los ODS y sus Metas, el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2030.
- **Marco desempeño de los proyectos territoriales y nacional:** a partir de los marcos lógicos de cada proyecto, se ha construido un marco de desempeño que no solamente identifica el tributo de los indicadores provinciales al marco lógico del Programa Marco PADIT, sino también define fuentes de verificación, método de recopilación de la información, responsable y contiene un espacio para actualizar el valor de los indicadores a cadencia semestral.
- **Informe territorial**, a frecuencia semestral, recopila los resultados de las provincias según marco lógico y líneas de acción de la Plataforma, las actividades de comunicación, y los mecanismos de gobernanza en el territorio.
- **Fichas de seguimiento del trabajo de las instituciones asociadas.**
- **Marco desempeño Programa Marco PADIT-COSUDE-ITALIA.** Define fuentes de verificación, método de recopilación de la información, responsable. Además, recopila los indicadores de producto a partir de los marcos lógicos territoriales y nacional y define las modalidades de medición de los indicadores de efecto y de impacto. Por cada indicador, contiene una página donde se define el indicador y se presenta su avance.
- **Informe general PADIT.** Se nutre de todas las herramientas propuestas arriba y presenta los resultados de la Plataforma de manera clara y concisa.

### 3. Avances y resultados de PADIT en el periodo de cobertura de la primera financiación (abril 2017 – octubre 2018)

**Efecto 1: Fortalecida la institucionalidad local, potenciando las capacidades de los gobiernos para una gestión articulada del desarrollo territorial.**

**Producto 1:** *Sensibilizados y preparados los funcionarios, técnicos y gobernantes en enfoques y herramientas de planificación y gestión del desarrollo, así como en instrumentos para la concertación, participación y articulación multinivel.*

Apoyo desde PADIT-INIE de conjunto con los territorios al **Grupo del eje territorial del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030**. En el marco de este grupo se han definido una serie de conceptos asociados a la planificación territorial y su rol en el Plan Nacional, así como un conjunto de índices con sus respectivas variables e indicadores que permitirán monitorear los efectos que sobre los territorios genere el desarrollo del país en aspectos asociados a desarrollo territorial, asociación y complementariedad territorial y gobernabilidad territorial. El trabajo de coordinación del grupo estuvo a cargo de IPF, INIE y CE-GESTA.

#### ➤ **Apoyo al ordenamiento territorial y a la medición del desarrollo Territorial: el Índice de desarrollo Territorial**

Con el apoyo de Italia se pudo concretar la realización de la **XVI Convención de Ordenamiento Territorial y Urbanismo** fue organizada por el Instituto de Planificación Física y el Palacio de Convenciones de La Habana entre el primero y el cinco de octubre de 2018 con el auspicio de 14 organizaciones cubanas, internacionales y de varios países. El evento se orientó a la contribución del ordenamiento territorial y el urbanismo a la implementación de la Nueva Agenda Urbana y el desarrollo sostenible.

**Participaron 381 delegados, de ellos 86 de 20 países, 275 cubanos a tiempo completo y otros 20 cubanos invitados por sesiones diarias.** Los tres países más representados fueron México, Colombia y Argentina. Entre los delegados estuvieron representantes de instituciones asociadas al tema, de gobiernos, de las agencias de colaboración del Sistema de Naciones Unidas, internacionales y de países específicos, docentes, investigadores, autoridades, miembros de asociaciones profesionales, consultores y expertos.

Se profundizó en la idea de que la dimensión físico-espacial de los procesos sociales, culturales, económicos, tecnológicos y ambientales, con su matriz de interdependencias, es un factor activo y esencial para el **desarrollo sostenible de la sociedad, en particular al nivel urbano-municipal**, de ahí la importancia de su institucionalidad, la elevación de capacidades, la participación, así como la generación de información, conocimientos e instrumentos actualizados para fomentar su plena inserción en las decisiones.

En ese sentido, se ratifica que el ordenamiento territorial y urbanístico constituyen de manera creciente funciones públicas y disciplinas científico-técnicas cuya dimensión política es esencial por su contribución para alcanzar un modelo de desarrollo económico-social y urbano-territorial justo, sostenible, próspero, democrático y culturalmente auténtico.

La dinámica de la Convención, contribuyó a un amplio debate de ideas sustentado por:

- 3 sesiones plenarios con los actos de inauguración y clausura, así como las principales conferencias e intervenciones especiales.
- 11 mesas de trabajo organizadas en 28 bloques temáticos, que abarcaron varias conferencias, numerosas presentaciones y productivos debates.

- Una exposición de resultados científico-técnicos con 40 posters
- 4 stands expositivos de instituciones asociadas.
- 2 visitas técnicas guiadas, al Centro Histórico de la ciudad de la Habana y a su Sistema de Parques Urbanos de la capital.

En el marco de PADIT, gracias al IPF se han trabajado los siguientes temas:

- **INDICE DE DESARROLLO TERRITORIAL, IDT**
- **ESTRATEGIAS DE DESARROLLO MUNICIPALES – EDM**
- **ESTRATEGIAS DE DESARROLLO PROVINCIAL – EDP**
- Desarrollo económico y social de los territorios.
- Disminución de las desproporciones territoriales.
- Cooperación y complementariedad entre territorios.
- Integración y complementariedad de la planificación territorial y la nacional.
- Ordenamiento territorial.

1. **IDT 2018 para PNDES 2030 a raíz de primer ejercicio en el marco de PADIT 2014 -2017.**

- IDT: Mide las transformaciones ambientales, económicas, sociales y político-institucionales que sobre bases sostenibles inciden en la calidad de vida de la población
- En el 2018 IDT contribuirá a medir las transformaciones territoriales que se fomenten como parte del PNDES al 2030, identificando las brechas entre municipios
- A partir de la experiencia del cálculo del IDHT en cuanto a indicadores y método de cálculo, las barreras o causas y subcausas que inciden actualmente en el desarrollo territorial, aportado por criterios de expertos en el diagnóstico del Esquema Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT) y los ODS, se propone construir el Índice de Desarrollo Territorial (IDT).
- El IDT con las limitaciones que pueda tener, es un índice compuesto por indicadores que de algún modo refleja el desarrollo territorial en el país. Considera cuatro dimensiones, la ambiental, económica, social e institucional;
- Se escogieron por métodos de expertos, 21 variables en total que a nuestro criterio son considerados trazadores de la dimensión territorial. La fuente de los indicadores por municipio debe ser del Anuario Estadístico, de la Oficina Nacional de Estadística e Información, institución responsable de la estadística oficial del país. No obstante, es posible que en la captación de los indicadores se revele la extraterritorialidad de los datos, lo que pudiera distorsionar la información;
- Se incorpora la Dimensión Institucional, que permitirá medir la existencia de herramientas de la administración pública para el ejercicio de su gestión;
- Se evaluaron las barreras que inciden actualmente en el desarrollo territorial que no tuvieron respuesta en el IDT inicial;
- Se incorporaron contenidos derivados de los documentos del VII Congreso del PCC aprobados por el III Pleno del Comité Central del PCC el 18 de mayo de 2017 y respaldados por la Asamblea Nacional del Poder Popular el 1 de junio de 2017;
- Se mantuvo sinergia con los indicadores de los ODS;
- Se atemperaron los términos para lograr mejor articulación y coherencia con otras herramientas de la administración pública;
- **INDICADORES EN ELABORACIÓN – NO OFICIALES.**

✓ **Nuevos índices que complementan el IDT:**

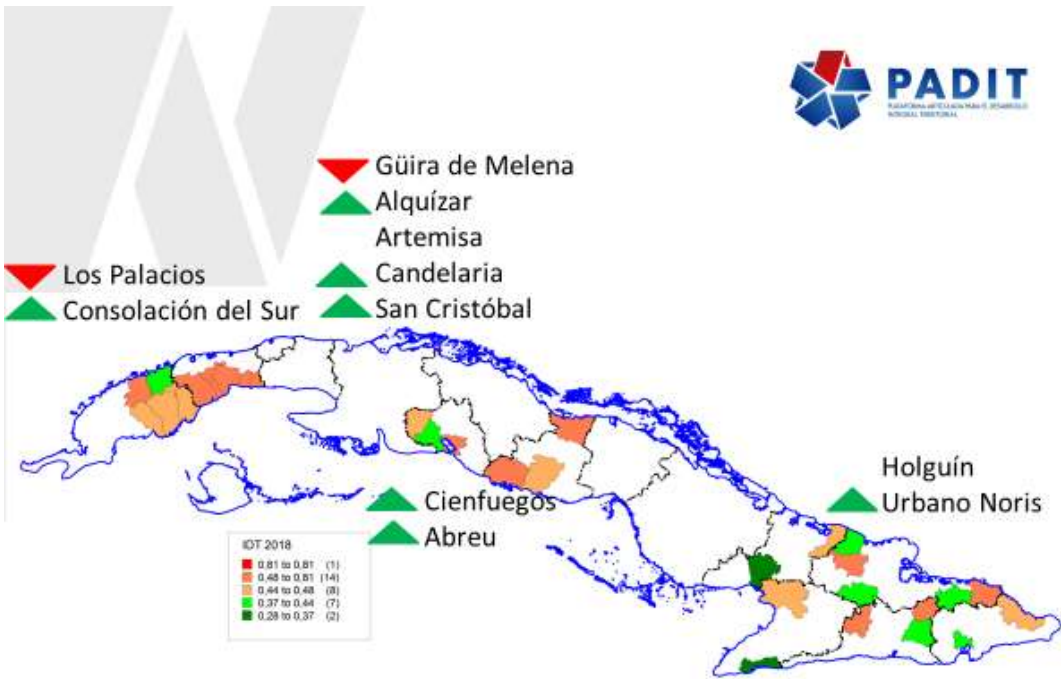
• **Índice de Gobernanza Territorial (IGT)**

Mide la capacidad de organización y acción de la sociedad en un municipio dado, a partir de las interdependencias entre diferentes actores como instrumento fundamental del gobierno en función de contribuir al desarrollo territorial sostenible

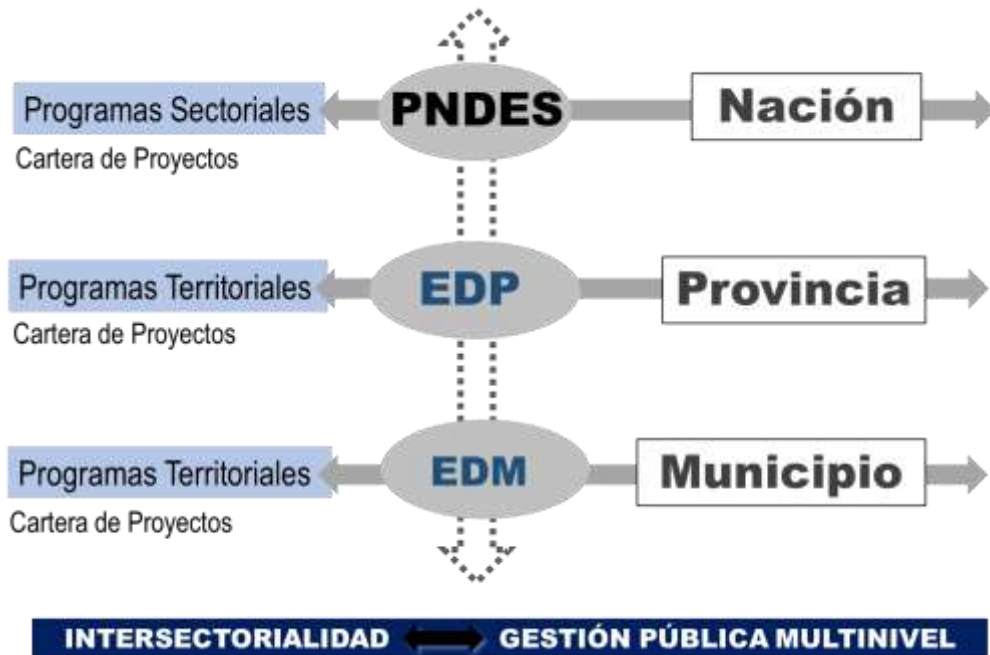
• **Índice de Cooperación y Complementariedad Intermunicipal (ICCI)**

Mide el nivel de convenios y contratos plurilaterales intermunicipales, en función del desarrollo territorial sostenible y de la transformación productiva y la inserción internacional competitiva del país, a partir de la potenciación de capacidades, recursos endógenos y comunes o compartidos

PROVINCIA	MUNICIPIO	IDT	IDT DE	IDT DS
<b>Pinar del Río</b>	Viñales	0.48	0.33	0.64
	La Palma	0.43	0.28	0.57
	Los Palacios	0.47	0.34	0.61
	Consolación del Sur	0.45	0.29	0.60
	Pinar del Río	0.44	0.30	0.58
<b>Artemisa</b>	Guira de Melena	0.49	0.35	0.62
	Alquízar	0.51	0.29	<b>0.74</b>
	Artemisa	0.49	0.44	0.54
	Candelaria	0.52	0.35	0.69
	San Cristóbal	0.49	0.33	0.65
<b>La Habana</b>	Habana Vieja	<b>0.81</b>	<b>1.00</b>	0.62
	Regla	0.53	0.48	0.58
<b>Cienfuegos</b>	Aguada de Pasajeros	0.45	0.26	0.64
	Cienfuegos	0.52	0.42	0.62
	Abreus	0.41	0.21	0.62
<b>Sancti Spíritus</b>	Yaguajay	0.49	0.33	0.64
	Trinidad	0.49	0.30	0.68
	Sancti Spíritus	0.45	0.26	0.65
<b>Las Tunas</b>	Jesús Menéndez	0.47	0.33	0.61
	Jobabo	<b>0.28</b>	<b>0.00</b>	0.56
<b>Holguín</b>	Gibara	0.42	0.31	0.52
	Holguín	0.48	0.37	0.58
	Urbano Noris	0.37	0.32	0.41
	Sagua de Tánamo	0.42	0.34	0.51
	Moa	0.54	0.37	0.71
<b>Granma</b>	Río Cauto	0.44	0.31	0.57
	Pilón	0.33	0.28	<b>0.37</b>
<b>Santiago de Cuba</b>	Contramaestre	0.48	0.35	0.61
	Segundo Frente	0.49	0.34	0.65
	Songo - La Maya	0.41	0.29	0.52
<b>Guantánamo</b>	Baracoa	0.47	0.35	0.59
	Guantánamo	0.39	0.32	0.45



Como se implementará el PNDES 2030 en Cuba a nivel territorial? Con EDM y EDP - EN BASE AL PRINCIPIO DE LA ARTICULACIÓN MULTINIVEL



➤ ***Apoyo para la revisión final y a aprobación de las guías metodológicas para la elaboración de la Estrategia de Desarrollo económico y social a nivel Municipal (EDM) y Provincial (EDP)***

A partir de la guía elaborada por el CEDEL a través de su trabajo y experiencia en el marco del proyecto “Fortalecimiento de las Capacidades Municipales para el Desarrollo Local” (PRODEL), se han apoyado los espacios establecidos por el Gobierno y la Comisión de Implementación de los Lineamientos para su revisión, futura institucionalización y uso a nivel territorial en todo el País.

Estos espacios han sido fortalecidos a través de la participación al proceso no solo de actores nacionales públicos y académicos claves, sino de gobiernos territoriales provinciales y municipales, y de centros de estudios que transversalizan enfoques importantes como población, género, sostenibilidad ambiental, etc.

Para la EDM, a través de 10 reuniones y talleres de los actores mencionados y varias reuniones de coordinación entre el MEP, INIE, IPF, CEDEL, CEDEM, etc. se establecieron de manera piloto un grupo de 22 municipios y un grupo de instituciones que acompañan la implementación a manera de tutor para la formación de formadores (INIE, MEP, IPF, CE-GESTA, CEDEL, CEDEM, FMC, Universidad de Camagüey, Universidad de Granma, Universidad de Villa Clara, Universidad de Artemisa y la Universidad de La Habana).

Después de capacitado el grupo tutor de formación de formadores, se ha definido un plan de trabajo para los procesos de capacitación, que tuvieron su oficialización en un taller PRODEL y PADIT en noviembre del 2017 donde se brindó toda la información necesaria para el acompañamiento al proceso.

Para la EDP, el Centro de Estudio CE-GESTA de la Universidad de Pinar del Río de conjunto con el Instituto de Planificación Física han liderado la propuesta de guía metodológica para la construcción de la estrategia de desarrollo a nivel provincial o interterritorial. El proceso de elaboración de la guía ha sido realizado a partir de la construcción de la Estrategia de Desarrollo Provincial de Pinar del Río que se encuentra diseñada. El Gobierno Provincial de Pinar del Río y CE-GESTA de la Universidad de la Provincia han llevado adelante este primer pilotaje, dando a conocer su estrategia provincial y la guía utilizada.

➤ ***Apoyo a la Propuesta de modelo de Gestión Integrada para la Financiación del Desarrollo Territorial***

La propuesta de procedimiento para la gestión integral de la financiación a nivel territorial ha sido socializada durante el 2017 en el Consejo de Dirección del MEP, en los territorios PADIT, en el Diplomado sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial, entre otros espacios.

El Centro de Estudios CE-GESTA, el MEP y el INIE se han mantenido trabajando de manera conjunta en la creación de un modelo y procedimiento para fomentar los proyectos de desarrollo local, a través de la gestión integral y participativa de su financiamiento, potenciando la puesta en valor de recursos endógenos y exógenos por actores estatales y no estatales.

En el 2018 se sostuvo un encuentro con el Ministerio de Finanzas y Precios sobre el procedimiento para la gestión del financiamiento del desarrollo local (MEP-INIE). Se explicó en detalle la herramienta y su utilidad para incentivar los procesos de gestión del desarrollo local. Se realizó un grupo de sugerencias por el Ministerio de Finanzas y Precios para perfeccionar el procedimiento y garantizar su correspondencia con el resto de las normas jurídicas y políticas que tiene vigente el país en materia de financiamiento al desarrollo. Ya el procedimiento está en análisis para ser oficializado como norma jurídica.

➤ ***Transversalización de enfoques de género, población y medioambiente***

En la plataforma PADIT se trabaja en la transversalización del enfoque de desarrollo sostenible, de género y población en las herramientas de planificación y de estrategias a nivel territorial, tanto a nivel municipal

como provincial. Este trabajo se ha realizado directamente con el Ministerio de Economía y Planificación y ha sido presentado y aprobado por el Grupo Temporal para las Políticas Territoriales de la Comisión de implementación de los Lineamientos y por el Consejo de Dirección del Ministerio de Economía. Además, del apoyo del CEDEM, FMC, CITMA y CEDEL.

Sobre el tema medioambiental se ha procedido a firmar con la Dirección de Medio Ambiente del CITMA que se incorporó a PADIT como institución asociada a nivel nacional para alinear las políticas nacionales del Plan de Estado Tarea Vida con todo lo trabajado por el programa tanto a nivel nacional como territorial. Con la FMC y el CEDEM, se trabaja en la incorporación de guías rápidas para el enfoque de población y género.

Gracias al apoyo de Italia se pudo apoyar la implementación de la maestría en estudios de población en la Provincia de Cienfuegos, para que haya especialistas de alto nivel en las temáticas de los Estudios de Población y Demografía, que sean capaces de contribuir al perfeccionamiento de la política social del país; elevar la calidad y el nivel de los estudios de población que se llevan a cabo, en particular, y se conviertan en diseminadores del conocimiento recibido, contribuyendo de esa manera a la formación de recursos humanos en la materia demográfica en el país.

**Producto 2:** *Gestionada la capacitación a actores nacionales, provinciales y municipales sobre procesos de descentralización y financiamiento del desarrollo local.*

Se han fortalecido las capacidades de alrededor de 2.500 personas, 48% mujeres y 52% hombres. Edad media 41.4 años. Entre abril y diciembre del 2018, se realizaron talleres provinciales de capacitación sobre las herramientas de planificación y financiación para el desarrollo.

Los beneficiarios fueron funcionarios, profesores, actores sociales y productivos, jóvenes y mujeres en planificación, gestión territorial, descentralización, financiación para el desarrollo, ordenamiento territorial y medición de indicadores, Desarrollo Económico Territorial (DET) y Economía Social y Solidaria; dinámicas demográficas y su inserción en la gestión de gobierno, monitoreo y evaluación, comunicación, instrumentos financieros para promover el desarrollo local, encadenamientos en opciones turísticas y en el sector agroindustrial, sistematización de buenas prácticas para garantizar transferencias de conocimientos.

- **Proceso de capacitación de funcionarios de todas las provincias del País sobre las herramientas de planificación y financiación a nivel territorial.**
  - Las Guías Metodológicas para la construcción de la EDP y de la EDM fueron socializada junto con las demás herramientas PADIT a través de talleres de capacitación en todo el territorio nacional, excepto Matanzas, La Habana y el municipio especial Isla de Juventud, que se realizarán entre el mes de diciembre 2018 y enero 2019.
  - El MEP, INIE, CEDEL, IPF, CE-GESTA, PNUD fueron las instituciones nacionales involucradas en este proceso de conjunto con los Gobiernos Provinciales incluyendo la UIC que se incorporó en el recorrido de la zona oriental.
  - Se pudo fortalecer el equipo técnico inter-institucional de formación de formadores compuesto por el MEP/INIE/IPF/CEDEL/CE-GESTA/PNUD
  - Se pudo presentar la plataforma PADIT con todos sus efectos y productos, resultados de la fase I, instituciones asociadas y líneas a seguir;

- En todos los casos se presentó: 1) PADIT como plataforma para promover los procesos de gestión estratégica del desarrollo local; 2) las bases para el diseño de un sistema de trabajo integral en función del diseño y gestión de la estrategia de desarrollo municipal y provincial; 3) la guía metodológica para el diseño y gestión de la EDM; 4) la guía metodológica para el diseño y gestión de la EDP; 5) el procedimiento para la gestión del financiamiento del desarrollo local
- Presentadas las herramientas EDM, EDP y el procedimiento de financiamiento;
- Se pudo garantizar un intercambio con todos los participantes;
- Se mantuvieron reuniones de trabajo para la futura incorporación en PADIT y plan de trabajo para la implementación de herramientas;
- Se capacitaron en primera instancia los grupos provinciales municipales de desarrollo de las siguientes provincias: Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque, Cienfuegos, Villa Clara, Sancti Spiritus, Granma, Santiago de Cuba, Guantánamo, Holguín, Las Tunas, Camagüey, Ciego de Ávila.
- Fueron capacitados decisores locales de los Consejos de la Administración y de los organismos globales a nivel municipal y provincial. Capacitar sobre las herramientas de las provincias mencionadas, a los presidentes de los CAM, vicepresidentes, DMEP, DMFP, CUM, IPF, DMTSS + Grupo Provincial: PRES CAP, VICES, DPEP, DPFP, FMC, Direcciones de planificación física, CITMA, universidades, ANEC, COMUNICACION, DPTSS, ONEI, UIC, BANCO.
- Se entregó la documentación impresa y digital sobre las herramientas de planificación y financiación para el desarrollo territorial.

➤ **Implementación del Diplomado sobre Descentralización y Financiación para el desarrollo territorial.**

Entre mayo y diciembre del 2017, se desarrolló el diplomado con el objetivo de fortalecer la capacidad de actores nacionales, de los municipios y las comunidades locales para gestionar y promover el desarrollo local desde una perspectiva integral, equitativa y sustentable, desarrollar habilidades prácticas y permita el intercambio de experiencias, sobre actividades relacionadas con la descentralización y financiación para el desarrollo territorial. El programa del diplomado fue concebido con participación multidisciplinaria de varias áreas universitarias que conforman 7 módulos/dimensiones cada uno de ellos coordinado a su vez por diferentes actores. Coordinadores de los módulos son la Facultad de Geografía, la Facultad de Comunicación Social, la FLACSO, la Facultad de Economía, la RED Desarrollo Local de la Universidad de la Habana y la Facultad de Derecho, en colaboración con el Centro de Estudio de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL), y otros, sobre la base de siete dimensiones de estudio: Institucional, Económica, Ambiental territorial, Sociocultural, Comunicación social, Metodológica- instrumental e Innovación y desarrollo local. Cada asignatura estaba coordinada por un profesor, que procuraba el involucramiento de instituciones públicas (no solo académicas) nacionales y territoriales de reconocimiento nacional vinculadas a las temáticas. Los contenidos de los cursos se realizaron a través de conferencias y debates. La duración del diplomado fue de 7 meses – entre abril y diciembre del 2017; la modalidad fue a tiempo parcial, con concentrados mensuales de una semana de duración. El programa cuenta con créditos obligatorios (lectivos e investigativos) y créditos opcionales que podrán obtenerse con la asistencia a conferencias especializadas. Los participantes deberán trabajar en la elaboración de un trabajo final con enfoque grupal y territorial.



Los participantes fueron 38 y fueron identificados por los máximos responsables de sus instituciones durante dos meses en los cuales estuvo abierta la convocatoria y están así representados:

- 10 participantes del nivel nacional central, entre los cuales, la comisión de implementación de los lineamientos, el Ministerio de Finanzas y Precios, el Ministerio de Economía, la Asociación de Economistas y Contadores de Cuba, entre otros;
- 28 participantes territoriales desde la Provincia de Guantánamo hasta la Provincia de Pinar del Río de Gobiernos provinciales, municipales, instituciones académicas, entre otros.
- Del total, 28 son mujeres y 10 son hombres. Los cargos son directivos y tomadores de decisiones y la edad media es de 42 años.

En el marco del diplomado, se contó con cuatro conferencias magistrales, entre las cuales:

1. **“Tendencias del Desarrollo Territorial en América Latina”** de Enrique Gallicchio, sociólogo, experto uruguayo de desarrollo territorial de renombre internacional.
2. **“Seminario encadenamientos productivos: enfoques teóricos, tendencias, metodologías y caso de estudio práctico”** Dr. René Villareal, experto mexicano de encadenamientos productivos
3. **Desarrollo patrimonial-cultural y desarrollo local**, Olga Ruffin, Oficial nacional de la UNESCO EN Cuba
4. **“El desarrollo sostenible, los marcos legales y la tarea vida a nivel territorial”** Grisel Acosta, Oficial Nacional de Energía y Medioambiente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD Cuba, sobre

El diplomado implementó su fase formativa teórica en el primer semestre de 2017 y durante el segundo semestre se discutieron y evaluaron las tesis relacionadas con las áreas: institucional, económica, ambiental territorial, sociocultural, comunicación social, metodológica- instrumental e innovación y desarrollo local.

La contribución italiana ayudó a garantizar la inclusión de provincias orientales en el diplomado, tanto a nivel de gobiernos como de universidades. Dada esta experiencia, durante el 2018 se ha decidido la implementación de diplomado a nivel territorial en las 3 regiones de Cuba. Un diplomado para las provincias occidentales que se implementará en Pinar de Río; uno en la zona central que se implementará en Cienfuegos y uno para el Oriente que se realizará en la Provincia de Guantánamo.

Mientras tanto durante el 2017, a nivel territorial se ha realizado en las Tunas la primera edición del Diplomado “Sistema de Innovación Agropecuario Local (SIAL): por un enfoque sostenible en la gestión del desarrollo”, actividad con alcance territorial donde se incorporan actores de los municipios Jesús Menéndez y Puerto Padre de la provincia, con la participación de 27 diplomantes.

### **En cuanto a productos y evidencias específicos en los territorios:**

**Producto 3:** *Apoyados los procesos comunicativos y de gestión de información para el desarrollo en los territorios*

**En cuanto a comunicación**, se pudo trabajar un video de presentación PADIT con el sistema nacional de la televisión cubana y con el acompañamiento de la Facultad de Comunicación (FCOM) se muestran importantes avances. Todas las provincias orientales cuentan con subgrupos de comunicación para el desarrollo, adscritos al CAP. En el caso de la provincia de Guantánamo los 10 municipios revisaron y ajustaron su estrategia de comunicación.

- Realizado en FCOM un taller nacional sobre gobierno electrónico con el propósito de socializar e intercambiar todas las experiencias que de gobernabilidad digital existen a lo largo del país en el que participaron representantes de diferentes gobiernos provinciales del país, de todos los municipios de La Habana, de las empresas de comunicaciones que intervienen directamente en este proceso, de la Unión de Informáticos de Cuba (UIC), de la Unión de Periodistas de Cuba (Upec), entre otros actores. Pudieron capacitarse 70 actores territoriales.
- Abierta la página de Facebook de PADIT, aunque queda pendiente la articulación de un mecanismo de trabajo que permita mantenerla actualizada constantemente. Para apoyar en este sentido, y también para apoyar la gestión del boletín y la implementación del programa infocomunicacional en general, se han designado algunos estudiantes de FCOM para trabajar en PADIT como parte de sus prácticas laborales.
- Participación en LASA 2018 con una ponencia que recoge dos experiencias de trabajo de la Facultad de Comunicación relacionadas con la gestión de información y comunicación en la administración pública local, entre las que se incluye PADIT.
- Concluido libro “Información, comunicación y cambio de mentalidad. Claves para una Cuba 3.0”, coordinado desde FCOM y que recoge varios trabajos útiles para la labor de comunicación para el desarrollo. Se trata de una herramienta teórico-metodológica que puede apoyar las actividades de capacitación previstas y que puede ser utilizada en los territorios para impulsar lo relacionado con la comunicación para el desarrollo y el gobierno electrónico.
- Aplicados todos los instrumentos previstos para la evaluación del programa infocomunicacional de PADIT. Se aplicó un clipping, dos encuestas y la revisión de los informes de evaluación externa. Asimismo, se realizó un grupo de discusión con la participación de INIE, PNUD, GUCID, ISDI, UIC y FCOM. Se ha avanzado mucho en la elaboración del informe de evaluación del programa infocomunicacional, quedando pendiente incorporarle los resultados del grupo de discusión. A partir de toda esta información, se actualizó el programa infocomunicacional para la Fase II. Queda pendiente su presentación y aprobación.
- Elaborado el número especial del boletín PADIT, donde se recogen resultados relevantes de la primera fase de la plataforma y se presentan algunas proyecciones de la Fase II. En estos momentos FCOM organiza la producción del número correspondiente al segundo semestre del año.

#### ➤ **Gobierno digital, abierto, electrónico e inteligente**

Gracias al apoyo de Italia se han podido **fortalecer las capacidades locales de Gobierno Digital en función de la Política de Informatización en los territorios:**

- Capacitar a funcionarios locales en Gobierno Digital con énfasis en mujeres y jóvenes;
- Evaluar el Índice compuesto de alistamiento de Gobierno Digital a nivel territorial en un municipio piloto;
- Sistematizar los resultados de la evaluación del índice en municipios pilotos para planificar despliegue;

Gran apoyo se ha dado al fomentar **ecosistemas de innovación abierta** para dinamizar la transformación digital **a nivel local**

- Potenciar laboratorios urbanos para la transformación digital de comunidades en al menos dos provincias del proyecto (Las Tunas, La Habana);
- Convocar procesos de innovación abierta que tributen a prioridades de desarrollo del territorio (en las provincias pilotos)
- Creado equipo de expertos, compuesto por principales exponentes de Gobierno Digital de la UIC y la Academia (UH, CUJAE, UCI).
- Elaboradas metodología y cronograma para elaborar y evaluar Índice de Alistamiento de Gob. Digital a nivel local.

En esta etapa se trabajó en la habilitación de **Laboratorios Urbanos de Transformación Digital**, como primera fase de esta actividad:

- Realizados intercambios con la institución nacional asociada OHC con vistas a apoyar de forma conjunta el establecimiento de Laboratorios Urbanos para ciudades digitales, inteligentes y sostenibles.
- Se visitaron los espacios potenciales en la Provincia de Pinar del Río para transformar el escenario innovador local a favor de espacios colaborativos digitales como embriones de laboratorios urbanos tecnológicos de transformación digital. Se aplicó con un nuevo proyecto al Fondo Canadiense de Iniciativas Locales - FCIL para fortalecer el Laboratorio Urbano de Pinar del Río. Se encuentra en proceso de traspaso de fondos a cuenta PNUD a favor de Proyecto PADIT-Pinar del Río, con un monto de 15,000.00 CAD.
- Un espacio colaborativo para la innovación digital en la Provincia de Las Tunas, el Centro de Innovación de Desarrollo Local, se encuentra en proceso de aprobación por parte del Gobierno de Las Tunas y con el total apoyo del Grupo Asesor de Desarrollo Local Provincial (coordinador PADIT en el territorio Las Tunas)

**Actividades de intercambio y capacitación** permitieron avanzar hacia el fortalecimiento de capacidades para la gestión de la información:

- Desarrollado intercambio de trabajo entre UIC, CE-GESTA y ANEC (Soc. Cubana Desarrollo Local) sobre los aportes que puede establecerse entre dichas instituciones en el marco de PADIT.
- Desarrollada I Jornada Nacional de Gobierno Digital –UIC. (se presentaron cuatro trabajos como resultado de la alianza entre UIC y CE-GESTA).
- Involucrado panel sobre desarrollo local en el III Congreso Internacional de Gestión Económica y Desarrollo, espacio donde se expusieron las experiencias obtenidas en los territorios PADIT. Presentados además paneles sobre: CIUDADES INTELIGENTES Y SOSTENIBLES-UIC, Actuaciones y desafíos de la Sociedad Cubana de Administración Pública en el proceso de la actualización del Modelo Económico Cubano donde participó la Facultad de Derecho de la Universidad de La Habana (2 profesores que trabajan con PADIT).
- Socializado por la UIC el tema Gobierno Digital y su Gobernanza en Taller de Gobierno Electrónico organizado por Facultad de Comunicaciones el 25 de octubre de 2018, con la presencia de actores de Gobiernos municipales de La Habana, empresarios, académicos y otros involucrados en el Proceso de Informatización de la sociedad.
- Capacitadas 500 entre funcionarios del gobierno provincial, grupo de desarrollo local, empresarios, académicos y otros actores de las provincias que forman parte de PADIT (Pinar del Río, Artemisa, Las Tunas y Holguín) en Gobierno Digital, atendiendo a los modelos de madurez (Gobierno electrónico, Gobierno abierto, Gobierno Inteligente).
- Recorrido de levantamiento de información por las provincias de Holguín, Las Tunas, Granma, Santiago, Guantánamo, Sancti Spiritus, Villa Clara, Cienfuegos, La Habana, Pinar del Río.

**A nivel territorial**, asimismo, de conjunto con la UIC se ha trabajado con Guantánamo en la creación de una página de "PADIT en la provincia", <http://capqtm.cubava.cu/>. Se inició trabajo en los 10 municipios y en el caso de Baracoa ya cuentan con una página disponible a la ciudadanía <https://baracoaqtm.cubava.cu/>. Además, se ha creado una página de PADIT en la red social Facebook.

En el caso de Las Tunas, con apoyo igualmente de la UIC, en el presente año se realizó el lanzamiento oficial del "Portal del Ciudadano" disponible en: <http://www.lastunas.gob.cu/>, en apoyo a la comunicación del gobierno territorial con la población. Asimismo, las provincias de Granma, <http://www.degranma.gob.cu/> y Santiago de Cuba, <http://www.santiago.gob.cu/es/> tienen sus portales disponibles.

Dichas iniciativas se impulsan desde los programas info-comunicacionales de los territorios con respaldo del Presidente del Consejo de Estados y de Ministros de Cuba, Miguel Díaz Canel Bermudez, que apunta

a que todas las provincias tengan su portal del ciudadano y así mejorar los canales de comunicación desde el gobierno hacia la población y viceversa.



Página de la APPP Guantánamo



Página de la AMPP Baracoa



Página en Facebook PADIT Guantánamo

**Se ha logrado contar con importantes resultados de acompañamiento a nivel territorial:**

- Realizado un taller con 50 comunicadores de gobiernos y administraciones provinciales de todo el país, en el marco del III Encuentro Nacional de Comunicadores de Gobierno realizado en Cienfuegos, para comenzar a identificar buenas prácticas de comunicación para el desarrollo que recoger en el libro de experiencias. En esa ocasión se hizo un levantamiento inicial y ahora se aspira a profundizar en la identificación de experiencias en las provincias PADIT, para decidir las buenas prácticas que van a conformar el libro. En aquel taller FCOM también impartió dos conferencias que contribuyeron con la preparación de los 50 comunicadores participantes: una sobre información y

comunicación en la Administración Pública y otra sobre la plataforma infotecnológica de Centro Habana, experiencia del proyecto ENREDES de la Facultad.

- Visitada en tres ocasiones la provincia de Artemisa para acompañar la organización de la nueva estructura de comunicación. Se analizó la composición de la estructura y su ubicación en el organigrama de la administración; se revisaron y discutieron algunos documentos de trabajo, como la propuesta de estrategia; se impulsó la articulación de diferentes entidades con vistas a apoyar la labor comunicativa y se revisaron y actualizaron las funciones de la estructura de comunicación.
- Realizada una primera visita a Guantánamo, en el marco de la cual se revisó el trabajo de comunicación del gobierno y la administración pública, incluida la estrategia; se impulsó la articulación de diferentes estructuras con vistas a apoyar la labor comunicativa y se impartió un programa de capacitación sobre producción y gestión de contenidos en información y comunicación para 40 actores locales. El último día de la visita se realizó una reunión con el resto de las provincias orientales y se acordó llevar a esos territorios una agenda similar a la aplicada en Guantánamo. La próxima visita a Oriente debe ocurrir en noviembre del presente año, junto con la UIC.
- Visitada en dos ocasiones la provincia de Cienfuegos con vistas a apoyar la elaboración de una plataforma infotecnológica en el municipio de Cumanayagua. Con apoyo de PADIT y el proyecto institucional ENREDES, FCOM ha impulsado en Cumanayagua la articulación de diferentes estructuras para apoyar la labor comunicativa y ha impartido un programa de capacitación sobre comunicación hipermedia a 35 actores territoriales.

A nivel territorial, en la zona oriental se puede destacar un relativo avance en la implementación de las herramientas de planificación y gestión territorial en los diferentes territorios PADIT y en específico los del Oriente.

⇒ **En Santiago de Cuba:** Se ha constituido el **Grupo Provincial de Desarrollo Local (GPDL)**, compuesto por los representantes del MEP, IPF, Finanzas y Precios, ANEC, FMC, MINCEX, BANDEC, BPA, CITMA, ANEC, ONEI, UIC, Unión de Juristas, la Universidad de Oriente, y los coordinadores de los Municipios PADIT II Frente, Songo la Maya, Contra maestre. De igual manera se aprobó en las Asambleas Municipales de II Frente, Songo la Maya y Contra maestre la constitución del **Grupo Municipal** conformado por las organizaciones e instituciones anteriormente descritas que actúan a instancia municipal.

A nivel de la Universidad de Oriente se aprobó la constitución del Grupo Técnico Asesor de PADIT para el CAP conformado por representantes de las facultades y departamentos, anclados en la Vicerrectoría de Investigación y Postgrado.

⇒ **En Las Tunas:** Se han capacitados actores y autoridades locales en función del proceso de actualización de la Estrategia de Desarrollo Municipal. Se han formado competencias para la gestión de recursos financieros a través de intercambios con el **Grupo Provincial de Desarrollo Local (GPDL)** y los **Grupos Municipales de Desarrollo Local (GMDL)** de los territorios, talleres de intercambio con varios segmentos a nivel provincial y municipal, visitas de trabajo, entre otros.

**Se ha culminado en la actualización de la EDM en cinco municipios** de la provincia (Manatí, Puerto Padre, Jesús Menéndez, Majibacoa y Jobabo). Actualmente se trabaja en la actualización de las EDM del resto de los municipios (Las Tunas, Colombia y Amancio), así como en la elaboración de la EDP. En el caso de los municipios de Jesús Menéndez y Jobabo han sido presentados y aprobados por acuerdo del CAM los planes de acción y cronogramas del proceso de actualización de la EDM.

Se han realizados actividades de capacitación para el diseño de iniciativas y perfiles de proyectos de desarrollo económico productivo en los territorios.



Intercambios entre actores y autoridades de Jesús Menéndez (Las Tunas) y Urbano Noris (Holguín).



Talleres municipales para la capacitación de actores y autoridades locales

⇒ **En Granma:** Se ha capacitado sobre las Herramientas de Planificación y Financiación para el Desarrollo.

Se ha desarrollado un seminario sobre el **cronograma de implementación de la Metodología para la elaboración de las EDM.** Municipios Río Cauto y Pílon.

Se encuentra en avance el proceso de diseño de la estrategia de desarrollo **provincial (EDP) para el período 2019 - 2030.**

Se han realizado talleres para la definición de los componentes de la EDM y la EDP.



### En **Guantánamo:**

La firma del acuerdo de participación de Italia a PADIT, se realizó el 3 de febrero del 2017, en la sede de la embajada italiana en Cuba, entre la cooperación italiana y el PNUD, en presencia del MINREX y del MINCEX. El desembolso de la contribución italiana a UNDP se hizo efectivo el 10 de marzo por un cambio en los sistemas operativos de la Agencia Italiana para la Cooperación al Desarrollo (AICS). A partir de la recepción de la contribución y la efectiva disponibilidad de los recursos programados, como establece la ley nacional de cooperación, se dieron los pasos necesarios para cumplir con los procedimientos nacionales de aprobación establecidos por el MINCEX que prevén una actualización de la información sobre PADIT en términos de recursos, actividades, territorios, donantes y objetivos establecidos.

El 10 de febrero del 2017 se organizó con la participación de Italia el Comité Nacional de Coordinación de PADIT, en el cual se pudieron conocer los resultados del 2016, presentar el plan de trabajo del 2017 y oficializar la alianza entre Italia y PADIT altamente aplaudida por el gobierno.

Asimismo, se realizó una misión de acercamiento y diálogo para realizar la apertura de PADIT en Guantánamo realizada por el MINCEX, el INIE y varios oficiales de PNUD (ambiente, riesgo, coordinación de programa PNUD, PADIT y la Representante Adjunta) para encaminar el proceso, garantizar la información de primera mano y diseñar un plan de trabajo. Cabe destacar que PADIT, gracias a la

contribución de Italia, se inserta como estrategia de apoyo al desarrollo territorial sostenible de mediano/largo plazo.



Intercambio PNUD, MEP, CAP y Universidad de Guantánamo



Talleres técnicos sobre y su alcance en la provincia de Guantánamo

Para agilizar la información y concretar el logro de resultados en la Provincia de Guantánamo donde se concentra el 75% de la primera contribución de Italia se realiza un resumen por líneas de acción:

LINEA DE ACCION	RESULTADOS
<p>Gestión del desarrollo territorial</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creados y <b>capacitados 5 equipos de trabajo</b> en los municipios de <b>Guantánamo, Baracoa, Imías, Maisí y San Antonio</b> para el diseño de las EDM y la financiación para el desarrollo.</li> <li>• Presentadas por el nivel nacional <b>las herramientas generadas por PADIT</b> en temas de planificación y financiación para el desarrollo territorial. Fortalecidas las capacidades de 74 tomadores de decisiones, profesores, empresarios y otros actores locales sobre <b>las herramientas de planificación y financiación para el desarrollo.</b></li> <li>• <b>Se ha culminado en la</b> actualización de las <b>Estrategias de Desarrollo Municipal (EDM) en 5 municipios</b> de la provincia (Baracoa, Imías, San Antonio, Maisí y Guantánamo), con la creación de equipos de trabajo multidisciplinarios. Paulatinamente se irán incorporando el resto de municipios de la provincia (5) en la actualización de sus EDM y en el Procedimiento para la Financiación para el Desarrollo.</li> <li>• De conjunto con la Universidad se ha trabajado en la revisión y reformulación de la <b>Estrategia de Desarrollo Provincial (EDP).</b></li> <li>• Se fortalece la participación de los <b>Centros Universitarios Municipales (CUM)</b> en todas las actividades que se realizan por el CAP.</li> <li>• Se identificaron temáticas a trabajar en el <b>Diplomado Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial</b> que se implementará en el 2019 para todas las provincias orientales en la Provincia de Guantánamo.</li> <li>• Participación del personal del CAP y de la Universidad de Guantánamo de conjunto con otros actores PADIT, en el <b>II Foro Internacional de Desarrollo Económico Local – “Nuevos escenarios, transformaciones y competitividad territorial” en Córdoba, Argentina (29 y 30 de noviembre 2017).</b> Al mismo tiempo, a través de la Universidad CLAEH (Centro Latinoamericano de Economía Humana), participaron en un intercambio técnico en Uruguay a fin de poder conocer experiencias y aprender conjuntamente de los esfuerzos realizados en pos del desarrollo desde lo local (Del 1 al 11 de diciembre 2017).</li> <li>• Intercambio técnico del Director del Centro de Desarrollo Local de la Universidad de <b>Guantánamo</b> con actores territoriales de <b>Manabí, Ecuador</b> y personal del PNUD-Ecuador, sobre programas de reactivación de medios de vidas sostenibles</li> </ul>

	<p>y desarrollo económico local, con vistas a fortalecer el trabajo de PADIT en Guantánamo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación en <b>el Diplomado sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo</b>, liderado por la Facultad de Derecho de la Universidad de la Habana con el apoyo de varias instituciones académicas, públicas y de la sociedad civil (Inició el 27 de abril 2017 y defensa de tesinas y graduación el 6 de diciembre del 2017). Por Guantánamo participaron <b>representantes de la Universidad, del CAP y del CAM.</b></li> </ul> <p>Articulación con el resto de los actores del oriente cubano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Por Santiago: Universidad y Gobierno Provincial;</li> <li>• Por Las Tunas: Universidad y Gobierno Provincial;</li> <li>• Por Holguín: Universidad, Gobierno Provincial, Municipio de Abreus, Municipio de Holguín, Municipio de Moa.</li> <li>• Algunos actores nacionales relevantes como la comisión de implementación de los lineamientos, ministerio de finanzas, de economía, etc.</li> </ul>
Financiación del desarrollo territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecidas capacidades territoriales en cuanto a <b>la financiación</b> para el desarrollo a partir de la capacitación PADIT – MEP, donde se compartieron herramientas para la planificación territorial.</li> <li>• Se perfecciona el trabajo con los proyectos de IMDL, con la introducción de resultados investigativos del Diplomado Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial.</li> <li>• Las investigaciones realizadas en el <b>Diplomado sobre Descentralización y Financiación</b> han sido financiadas con fondos destinados a promover Iniciativas Municipales de Desarrollo Local (IMDL).</li> </ul>
Comunicación para el desarrollo territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>A nivel territorial</b>, asimismo, de conjunto con la UIC se ha trabajado en la creación de una página de "PADIT en la provincia", <a href="http://capgtmo.cubava.cu/">http://capgtmo.cubava.cu/</a>. Se inició trabajo en los 10 municipios y en el caso de Baracoa ya cuentan con una página disponible a la ciudadanía <a href="https://baracoagtmo.cubava.cu/">https://baracoagtmo.cubava.cu/</a>. Además, se ha creado una página de PADIT en la red social Facebook.</li> <li>• Se han desarrollado mapas temáticos para la toma de decisión de los gobiernos: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mapa informe sobre los <b>proyectos IMDL y de Colaboración Internacional de la provincia Guantánamo.</b></li> <li>- Análisis de uso y tenencia a partir del catastro de todos los municipios de la provincia de Guantánamo. Análisis de uso y tenencia a partir del catastro de la Cuenca del Río Toa (Incluye áreas de la provincia Guantánamo y Holguín)</li> </ul> </li> <li>• Acompañamiento de la FCOM en la actualización de las estrategias de comunicación (sostenidos encuentros entre las 10 Asambleas Municipales del Poder Popular, Universidad de Guantánamo, Asociación de Comunicadores y FCOM). 65% de los participantes fueron mujeres.</li> <li>• Participación tanto en el entrenamiento técnico y metodológico que ofreció GUCID a los equipos provinciales del Oriente, que tuvo lugar en el mes de noviembre 2017 en Santiago de Cuba, como en el I Taller de Sistematización PADIT con las provincias del Oriente, donde se presentó la metodología de sistematización.</li> </ul>
Encadenamientos productivos y de servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En implementación en <b>el Municipio de Baracoa la ampliación de la capacidad productiva del taller de Carpintería Sabanilla.</b> La iniciativa está fortaleciendo la producción derivada de la <b>madera y la artesanía</b>, que hoy no se producen estatalmente por no disponer de los equipos, las herramientas e insumos necesarios, rescatando además los valores de esta actividad como parte de la tradición y del patrimonio local. Dado los tiempos de aprobación nacional del proyecto y la complejidad y especificidad de los equipos y materiales a adquirir se</li> </ul>



	<p>ha retrasado el cronograma inicialmente previsto, lográndose en estos momentos la contratación del 100% de los equipos y materiales para su posterior puesta en marcha.</p> <p>Con esta iniciativa además de incrementar la cantidad, surtido y calidad de las producciones que se ofertarán, se ha promovido que personas de las comunidades en especial mujeres y jóvenes formen parte del Taller (actualmente 2 mujeres en propuesta de plantilla).</p>
Entornos socio-laborales y empleo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incorporada mujeres y jóvenes a la Carpintería de Sabanilla (20% mujeres y 40% jóvenes)</li> <li>• Concluida la rehabilitación del Centro de Desarrollo Regional Sostenible que se pretende inaugurar en enero del próximo año y propiciará la gestión de capacidades en el acompañamiento a los gobiernos territoriales para la gestión integrada de proyectos y del riesgo de desastres con enfoque de sostenibilidad.</li> </ul>
Dinámicas poblacionales y equidad de género	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación del Vicepresidente del CAP de Guantánamo en el IV Curso Internacional de <b>Planificación del Desarrollo con Perspectiva de Género</b> en Santiago de Chile (del 27 al 30 de junio 2017) organizado por la <b>CEPAL CHILE</b>. Dicha formación permitió profundizar los conocimientos sobre sistemas de planificación y perspectiva de género y la relevancia del uso de la estadística en los procesos de planificación.</li> <li>• Representantes del CAP de Guantánamo sostuvieron varios intercambios con CEDEM en función de la incorporación de las variables poblaciones en las estrategias de desarrollo territorial en Guantánamo. En dichos encuentros han participado también la ONEI, Planificación Económica, y Universidad de Guantánamo, Universidad Médica, Dirección Provincial de Salud, Dirección de Trabajo y Seguridad Social.</li> <li>• Fortalecido el equipo sociodemográfico con especialistas de Geografía, Sociólogos y Psicólogos.</li> <li>• Se trabaja en la caracterización demográfica de la provincia y del municipio Baracoa.</li> </ul>
Innovaciones y alternativas creativas aplicadas al desarrollo territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de un <b>Centro de Gestión Integrada de proyectos y del Riesgo de Desastres para el Desarrollo Sostenible de la Región Oriental de Cuba</b> que se implementa por La Universidad de Guantánamo, la Universidad de Oriente, el Instituto Minero Metalúrgico de Moa y la delegación CITMA de la provincia. Esta innovadora propuesta se integra como respuesta a la creación de Estrategias de Desarrollo local de la agenda 2030. La iniciativa promueve una alianza territorial a través de la Gestión Integrada de Proyectos que establece las bases para un desarrollo resiliente de la región oriental de Cuba. Desde el año pasado se ha estado trabajando en la rehabilitación del local y se prevé que para principio del próximo año se inaugure el Centro con una representación significativa de la máxima dirección del país.</li> <li>• Manual de herramientas metodológicas dirigidas al desarrollo regional sostenible (En proceso de edición).</li> <li>• Libro “La innovación organizacional de gestión universitaria regional para el desarrollo sostenible del este oriental de Cuba” (En proceso de publicación)</li> </ul>

**RESULTADOS LOGRADOS SEGÚN LA MATRIZ DE RESULTADOS Y RECURSOS CONTRIBUCIÓN VOLUNTARIA ITALIA**

IMPACTO	INDICADORES	RESULTADOS OBTENIDOS
<p>Mejoradas las condiciones de vida de la población de los territorios cubanos vinculados al Programa, con énfasis en colectivos de mujeres y jóvenes, mediante procesos de articulación que favorecen el desarrollo territorial</p>	<p>IMP1-ID1 Porcentaje de municipios que elevan su Índice de Desarrollo Territorial (IDT)</p> <p>M:29 municipios LB 2017: 6 municipios 0.43 Promedio</p>	<p>En las provincias orientales los 14 municipios (Jesús Menendez, Jobabo, Gibara, Holguín, Urbano Noris, Sagua de Tánamo, Moa, Río Cauto, Pílon, Contramaestre, Segundo Frente, Songo - La Maya, Baracoa y Guantánamo) PADIT tienen un promedio de 0.43.</p> <p>Si se promedia sobre el total de los 32 municipios PADIT (Viñales, La Palma, Los Palacios, Consolación del Sur, Pinar del Río, Güira de Melena, Alquizar, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal, Habana Vieja, Regla, Aguada de Pasajeros, Cienfuegos, Abreus, Yaguajay, Trinidad, Sancti Spíritus, el promedio es 0.59.</p> <p>En comparación con el 2017, el 64% aumentó, el 18% se quedó estacionario y el 18% de 11 los municipios PADIT iniciales pilotos, bajó su IDT.</p> <div data-bbox="961 695 1913 1299"> </div>

PRODUCTOS	INDICADORES	RESULTADOS OBTENIDOS
<p><b>Producto 1:</b> Sensibilizados y preparados los funcionarios, técnicos y gobernantes en enfoques y herramientas de planificación y gestión del desarrollo, así como en instrumentos para la concertación, participación y articulación multinivel.</p>	<p><b>PRO1-ID1</b> Número de provincias donde se ha construido una estrategia de desarrollo que articula prioridades multinivel y/o intermunicipal (CO-PRO1-ID1) LB: 0. M: 2.</p>	<p><b>3 provincias</b> Las provincias de Guantánamo, Las Tunas y Holguín cuentan con un primer borrador de sus Estrategias de Desarrollo Provincial (EDP) que articula prioridades multinivel e intermunicipal</p>
	<p><b>PRO1-ID2</b> Número de provincias y municipios donde existen equipos capacitados para la implementación de instrumento de participación y concertación (CO-PRO1-ID2) LB: 0. M: 2 prov. y 2 mun.</p>	<p><b>5 provincias</b> (Guantánamo, Las Tunas, Santiago de Cuba, Granma y Holguín) <b>y 17 municipios</b> (Baracoa, Imías, San Antonio, Maisí, Guantánamo, Manatí, Puerto Padre, Jesús Menéndez, Majibacoa, Jobabo, Il Frente, Songo la Maya, Contramaestre, Río Cauto, Pílon, Urbano Noris y Holguín) han creado o reestructurado (según las necesidades específicas) los Grupos de Desarrollo Local, encargados de asesorar el gobierno en la gestión integral del desarrollo del territorio. Además, se han creado subgrupos para estudios poblacionales en las 5 provincias, en articulación con los municipios, y subgrupos de comunicación para el desarrollo en las 5 provincias.</p>
	<p><b>PRO1-ID3</b> Número de gobiernos municipales que implementan un nuevo instrumento de participación para gestión de desarrollo local. (CO-PRO1-ID3), LB: 0. M: 2 municipios</p>	<p>En <b>3 provincias y 14 municipios del Oriente</b> se encuentran culminadas las <b>Estrategias de Desarrollo Municipal</b> en diferentes estados de aprobación. <b>Las Tunas:</b> Manatí, Puerto Padre, Jesús Menéndez, Majibacoa y Jobabo. <b>Guantánamo:</b> Baracoa, Imías, San Antonio, Maisí y Guantánamo <b>Holguín:</b> Urbano Noris y Holguín. <b>Granma:</b> Río Cauto, Pílon</p>
	<p><b>PRO1-ID4</b> Número de gobiernos municipales que implementan al menos una nueva acción que articula sector público, cooperativo y privado. (CO-PRO1-ID4) - LB: 0. M: 2 municipios</p>	<p><b>M: 12 municipios</b> <b>En Guantánamo</b> en los municipios de Baracoa, Imías, San Antonio, Maisí, Guantánamo se trabaja en la producción local de materiales de la construcción, donde la Empresa Provincial de Industrias Locales (Líder del proceso) ha convenido con los Trabajadores por Cuenta Propia que producen estos materiales apoyo en el fortalecimiento tecnológico de estas minindustrias, y abastecimiento de las materias primas (cemento y acero).  Además, la Universidad de Guantánamo ha abierto una convocatoria para presentar proyectos cuyos resultados contribuyan al desarrollo económico social de los territorios de la provincia, intencionado la participación de los Trabajadores del sector no estatal.</p>

		<p><b>En Las Tunas</b>, se logra en 5 municipios la presencia de al menos 6 tipos de actores en los procesos de diseño de las estrategias de desarrollo municipal (Empresa Estatal, CPA, CCS, UBPC, TCP)</p> <p><b>En Holguín</b>, los Municipios de Holguín y Urbano Noris han incorporado al sector no estatal en los Grupos Municipales de Desarrollo y sus demandas en la elaboración del plan de la economía del 2017 y 2018</p>
<p><b>Producto 2:</b> Gestionada la capacitación a actores municipales y provinciales sobre gestión tributaria, presupuestos y procesos de financiamiento del desarrollo local.</p>	<p><b>Indicadores P2, E1</b> <b>PRO2-ID1</b> Número de funcionaria/os, técnicos y especialistas (CAP, CAM, ONAT) de territorios capacitados en temas fiscales, presupuestarios y en instrumentos financieros (CO-PRO2-ID1) LB: 20 por provincia. M: 40 por provincia</p>	<p><b>M:</b> En el Oriente se capacitaron 604 personas. Dichas capacitaciones fueron realizadas por los CAP y por el equipo nacional INIE/MEP/CEDEL/CE-GESTA. A nivel nacional se capacitaron aprox. 1800 personas mas.</p> <p>Guantánamo (70) Holguín (72) Santiago de Cuba (68) Granma (74) Las Tunas (320 personas incluyendo capacitaciones internas del territorio)</p>
	<p><b>PRO2-ID2</b> Número de nuevos proyectos por cada municipio que logran financiamiento externo para su implementación (CO-PRO2-ID2), LB: 0 M: 2</p>	<p><b>M:</b> 74 proyectos <b>En Guantánamo:</b> 19 proyectos (18 proyectos con fondos de cooperación internacional y 1 IMDL) <b>En Las Tunas:</b> 55 proyectos (cooperación internacional, IMDL contribución territorial)</p>
	<p><b>PRO2-ID3</b> Número de municipios que experimentan mejoras en los sistemas de gestión tributaria. (CO-PRO2-ID3) LB: 0 M: 2</p>	<p><b>M:11</b> En el marco de PADIT se ha logrado:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En Las Tunas, los municipios Jesús Menéndez y Jobabo</li> <li>- En Pinar del Río, los municipios de Consolación del Sur, Los Palacios, La Palma; y en Cienfuegos, los Municipios de Cienfuegos, Lajas, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal y Güira, Confeccionan instrumentos con procedimientos para el uso eficaz de la Contribución Territorial al DL que favorezcan participación y articulación entre actores</li> </ul>
<p><b>Producto 3:</b> Apoyados los procesos comunicativos y de gestión de información para el desarrollo en los territorios</p>	<p><b>Indicadores P3, E1</b> <b>PRO3-ID1</b> Número de provincias y municipios que crean un dispositivo integrado de información para la gestión local (CO-PRO3-ID1) LB: 0 M: 6 (2 provincias y 2 municipios)</p>	<p><b>M: 17</b> <b>En las Tunas:</b> 5 municipios con estrategias de comunicación para la gestión del desarrollo territorial (CAP, CAM) actualizadas. <b>En Guantánamo:</b> 10 municipios cuentan con estrategias de comunicación para la gestión del desarrollo territorial en proceso de actualización. <b>Santiago, Granma, Las Tunas, Guantánamo</b> cuentan con portal web.</p>

	<p><b>PRO3-ID2</b> Cantidad de nuevos productos comunicativos difundidos en cada municipio sobre sus estrategias y proyectos de desarrollo. (CO-PRO3-ID2), LB: 0 M: 2 por municipio (4 en total)</p>	<p><b>M:</b> 45 <b>En las Tunas:</b> 7 productos/medios de difusión (Sitio web “Panorama Tunero”, Radio Chaparra, Radio Cabaniguan, Programa Tiempo 21 de Radio Victoria, versión digital del Periódico 26 de Julio). En proceso sistematización de experiencias territoriales y se trabaja en el diseño de la marca ciudad. <b>En Guantánamo:</b> 10 Sitios Web de las Asambleas Municipales del Poder Popular <b>En Holguín:</b> 28 (1 Revista de la Asamblea Municipal del Poder Popular de Báguanos, 1 Folletín con los principales resultados de desarrollo local de la provincia Holguín, 1 Revista del Gobierno Provincial de Holguín, 7 audiovisuales de la iniciativa de la Escuela Taller de la filial de Holguín de la Asociación Culinaria, 1 Artículo en Periódico Granma (Rutas para el desarrollo local), 14 artículos en semanario ¡Ahora!, 3 audiovisuales sobre desarrollo local en Holguín)</p>
	<p><b>PRO3-ID3</b> Número de municipios que ponen en funcionamiento un nuevo espacio de información ciudadana. (CO-PRO3-ID3) LB: 0 M: 1</p>	<p><b>M:</b> 10 municipios y 4 provincias <b>En Guantánamo:</b> 12 (Sitio Web de las APPP y las 10 AMPP y un Blog) <b>En las Tunas:</b> 1 (Portal del Ciudadano) <b>En Santiago de Cuba:</b> 1 (Portal del Ciudadano) <b>En Granma:</b> 1 (Portal del Ciudadano)</p>
<p><b>Producto 4:</b> Promovidas las cadenas de valor y la generación de desarrollo económico y social a nivel territorial</p>	<p><b>Indicadores P4, E2</b> <b>PRO4-ID1</b> Número de nuevas iniciativas productivas locales articuladas a cadenas de valor que son ejecutadas en territorios. (CO-PRO4-ID1), LB: 0. M: 3</p>	<p><b>M:</b> 2 iniciativas <b>En Guantánamo:</b> 2 iniciativas: <b>ampliación de la capacidad productiva del Taller de Carpintería</b> encadenada con proyectos que potencian el patrimonio de la Ciudad y <b>Centro de Gestión Integrada de proyectos y del Riesgo de Desastres para el Desarrollo Sostenible de la Región Oriental de Cuba</b></p>
	<p><b>PRO4-ID2</b> Porcentaje de los empleos de las nuevas iniciativas productivas ejecutadas, que son ocupados por mujeres y por jóvenes. (CO-PRO4-ID2), LB: 0. M: 30% mujeres y 20% jóvenes</p>	<p><b>En Guantánamo:</b> Actualizada plantilla de trabajadores de la Carpintería de Sabanilla con la incorporación de mujeres y jóvenes (20% mujeres y 40% jóvenes)</p>
	<p><b>PRO4-ID3</b> Provincias y municipios que ponen en funcionamiento al menos 1 nuevo servicio social orientado a satisfacer necesidades diferenciadas de</p>	<p><b>M:</b> 3 provincias (Guantánamo, Santiago de Cuba y Holguín) y 3 municipios (Guantánamo, Sagua de Tanamo y Moa).  En Guantánamo se apoya el Centro de Gestión Integrada de proyectos y del Riesgo de Desastres para el Desarrollo Sostenible</p>

	población de los territorios. (CO-PRO5-ID1) LB: 0 M: 2	de la Región Oriental de Cuba que presta servicio a toda la zona oriental este sobre todo a los municipios menos favorecidos.
	<b>PRO4-ID4</b> Número de nuevos servicios sociales que articulan sector estatal y no estatal o municipios, que son implementados en cada provincia. (CO-PRO5-ID2) LB: 0 M: 2	<b>En oriente de manera directa ninguno pero en las otras provincias PADIT M: 8</b> (3 en Pinar del Río y 5 en Cienfuegos)  En el marco de PADIT como experiencias de referencia para el Oriente se ha apoyado:  <b>En Pinar del Río</b> , municipio Consolación del Sur, 3 círculos infantiles atendidos por empresas estatales y cooperativas del sector agropecuario. Tienen el objetivo de facilitar la vinculación laboral de mujeres a los procesos productivos de estas entidades. En la conformación de los programas educativos y la generación de condiciones higiénico – sanitarias se generan alianzas con las Direcciones Municipales de Educación y Salud Pública.  <b>En Abreus: servicios sociales (5)</b> Se logran mejorar las 4 casas de cuidados para los abuelos y ya está funcionando el servicio de cuidado de niños en la casa adjunta a la mini-industria de la CPA 26 de julio.
	<b>PRO4-ID5</b> Porcentaje de mujeres y de jóvenes de la población de los municipios que son beneficiarios de los nuevos servicios sociales ejecutados. (CO-PRO5-ID3), LB: 0 M: 33% mujeres 15% jóvenes	<b>En oriente de manera directa ninguno, pero en las otras provincias M: 36%</b> Mujeres y 29,9% Jóvenes  <b>En Pinar del Río:</b> Jóvenes 47,8 % y Mujeres 49,2%  <b>En Abreus:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 40% de la población beneficiaria de los servicios de casas de cuidados para los abuelos, son mujeres</li> <li>- 18% de la población beneficiaria del servicio de cuidado de niños son mujeres y 12% son jóvenes</li> </ul>
	<b>Indicadores P5, E3</b> <b>PRO5-ID1</b> Cantidad de instrumentos de gestión del desarrollo local cuyos resultados han sido presentados a las instancias nacionales. (CO-PRO6-ID1), LB: 0 M:2	<b>M: 4</b>  1. Guía para la EDM, 2. Guía EDP 3. Procedimiento para la financiación del desarrollo integral territorial 4. Metodología del cálculo de Índice de Desarrollo Territorial IDT por el IPF y la Universidad de Las Villas 5. Planificación Multinivel de Holguín
	<b>PRO5-ID2</b>	<b>M: 4</b>

	<p>Cantidad de instrumentos y buenas prácticas que son difundidos en redes temáticas y territorios (CO-PRO6-ID2), LB: 0 M: 3 (2 buenas prácticas y 1 instrumento)</p>	<p><b>Nivel nacional:</b> <i>“Sistematización de experiencias de desarrollo territorial en cuatro provincias cubanas”</i> Luis Orlando, Coordinador.</p> <p><b>Guantánamo:</b> <i>“Propuesta de innovación organizacional de gestión universitaria regional para el desarrollo sostenible en el este oriental de Cuba”</i>. Universidad de Guantánamo.</p> <p><b>En las Tunas:</b> <i>“Buena práctica aplicada en materia de información en la gestión pública”</i>.</p> <p><b>Holguín:</b> <i>“Sistematización IMDL Complejo Cultural Comercial Plaza La Marqueta”</i></p>
--	---	---

## 4. Ejecución financiera

MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS										
Título	"Contribución voluntaria de la cooperación italiana a la implementación de Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial, PADIT en Cuba"									
Objetivo general/impacto	Mejoradas las condiciones de vida de la población de los territorios cubanos vinculados al Programa, con énfasis en colectivos de mujeres y jóvenes, mediante procesos de articulación que favorecen el desarrollo territorial.									
Objetivo específico/Efecto	1. Fortalecida la institucionalidad local, potenciando las capacidades de los gobiernos para una gestión articulada del desarrollo territorial									
	2. Promovidas encadenamientos productivos que potencien el desarrollo económico y social a nivel de los territorios									
	3. Complementados los procesos de descentralización y gestión del desarrollo local						<b>Ejecución</b>			
Productos Esperados PADIT global	Productos Esperados presente propuesta	Actividades generales	Actividades específicas	Concepto	Monto	EJECUTADO		COMPROMETIDO		
					EUR	USD	EUR	USD	EUR	
<b>EFEECTO 1 Fortalecida la institucionalidad local, potenciando las capacidades de los gobiernos para una gestión articulada del desarrollo territorial.</b>										
Producto 1: Gobiernos municipales y provinciales implementación instrumentos de participación, concertación de actores y de articulación multinivel para la gestión del desarrollo local.	P 1: Sensibilizados y preparados los funcionarios, técnicos y gobernantes en enfoques y herramientas de planificación y gestión del desarrollo, así como en instrumentos para la concertación, participación y articulación multinivel.	1.1 Fortalecer las capacidades de los actores nacionales y territoriales en el marco de la articulación multinivel	1.1.1 Movilización y articulación de actores nacionales	Gastos de mantenimiento y operación de equipos de transporte (movilidad para talleres y misiones)	5,000.00	3,654.65	3,424.41			
				Equipamiento informático		3,914.06	3,667.47			
				Talleres (maestría demografía, talleres metodológicos regionales sobre ordenamiento territorial, intercambios interterritoriales, participación en espacios de gobernanza PADIT (ST), seguimiento a la implementación en Guantánamo, sistematización de experiencias, participación de GTMO a taller presentación INDH)		24,120.65	22,601.05			



		1.1.2 Apoyo general a la gestión y gastos de funcionamiento	Gastos de funcionamiento (oficina, servicios, mantenimiento, etc.)	22,055.00	17,860.10	16,734.91		
		1.1.3 Acompañamiento técnico para la implementación de las actividades a nivel nacional	Asistencia técnica de un internacional y un nacional (consultoría)	65,000.00	52,355.79	49,057.37		
	1.2 Apoyar a la estrategia de desarrollo económico y social a nivel municipal (EDM) y Provincial (EDP)	1.2.1 Formación de los actores territoriales en la implementación de la herramienta de desarrollo territorial	Talleres de capacitación, intercambios técnicos. Logística y miscelánea en apoyo a talleres. Impresión y CD herramientas para la planificación territorial para distribución por todo el país.	15,000.00	14,533.10	13,617.51		
			Misiones Presentación del trabajo "Gestión universitaria del conocimiento y la innovación para el desarrollo local en alianza con gobierno - economía social", en opción al premio internacional sobre buenas prácticas de modelo educativos innovadores y participación en Foro Global de Economía Social y Solidaria		9,990.13	9,360.75		
<b>SUBTOTAL PRODUCTO 1, EFECTO 1</b>				<b>107,055.00</b>	<b>126,428.48</b>	<b>109,992.78</b>		

<i>Producto 2: Las administraciones territoriales fortalecen sus capacidades de gestión de financiamiento para el desarrollo territorial.</i>	P.2 Gestionada la capacitación a actores municipales y provinciales sobre gestión tributaria, presupuestos y procesos de financiamiento del desarrollo local.	2.1. Formación e implementación de acciones para la contribución territorial para el desarrollo local	2.1.1 Apoyo a espacios de formación nacional e internacional sobre financiación para el desarrollo	Talleres de capacitación, intercambios técnicos. Logística y miscelánea en apoyo a talleres.	10,000.00	7,829.49	7,336.23		
				Intercambios (IV curso internacional ILPES/CEPAL "Planificación para el desarrollo con perspectiva de género", Gtmo y II Foro internacional de Desarrollo económico Local 29 y 30 de noviembre Argentina e intercambio técnico en Uruguay)		9,637.10	9,029.96		
<b>SUBTOTAL PRODUCTO 2, EFECTO 1</b>					<b>10,000.00</b>	<b>17,466.59</b>	<b>16,366.19</b>		
<i>Producto 3: Gobiernos y administraciones territoriales implementan mejoras en los procesos comunicativos y de gestión de información.</i>	P.3 Apoyados los procesos comunicativos y de gestión de información para el desarrollo en los territorios	3.1 Fortalecimiento de los procesos de elaboración de estrategias de comunicación	3.1.1 Apoyo para la comunicación del desarrollo en los territorios y documentos de prioridades territoriales	Talleres de capacitación sobre comunicación y gobierno abierto (Presentación del manual comunicación e información estratégica en gobiernos locales, talleres gobierno abierto en Las Tunas, Holguín, Guantánamo, Artemisa, Sancti Spiritus y Cienfuegos. I taller nacional de gobierno electrónico, Encuentro comunicación para el desarrollo en Holguín con actores de gobierno-universidades provincias orientales y talleres sobre comunicación en Guantánamo)	10,000.00	2,997.15	2,808.33		

				Intercambios (Sexta Conferencia Ministerial de la Sociedad de Información de América Latina y el Caribe-UIC, LASA, 3ra. edición Smart City Expo LATAM Congress. Evento internacional 6ta Bienal Iberoamericana de Diseño (BID2018))		11,626.60	10,894.12		
				Impresión de documentos PADIT, boletines, informes I semestre, materiales de visibilidad PADIT, folletos ODS, audiovisual PADIT, USB)		29,612.63	27,747.03		
<b>SUBTOTAL PRODUCTO 3, EFECTO1</b>					<b>10,000.00</b>	<b>44,236.38</b>	<b>41,449.49</b>		
<b>SUBTOTAL EFECTO 1 (PRODUCTO 1, 2 Y 3)</b>					<b>127,500.00</b>	<b>188,131.45</b>	<b>176,279.17</b>		
<b>EFECTO 2: Promovidas cadenas de valor que potencien el desarrollo económico y social a nivel de los territorios</b>									
<i>Producto 4 : Las Administraciones y los actores locales promueven cadenas de valor y servicios sociales que potencian capacidades de empleo, en especial para jóvenes y mujeres.</i>	P4. Promovidas las cadenas de valor y la generación de desarrollo económico y social a nivel territorial	4.1. Apoyo a propuestas estratégicas del desarrollo económico y social territorial a partir de las estrategias de desarrollo territorial	4.1.1 Apoyo, equipamiento y movilización a nivel territorial	1 vehículo y costos de mantenimiento	45,000.00		0.00	43,218.39	40,495.63
			4.1.2 Acompañamiento técnico para la implementación de las actividades a nivel territorial	Asistencia técnica internacional y nacional (consultoría IC)	65,000.00	52,355.79	49,057.37		
			4.1.3 Acompañamiento en la	Talleres de capacitación y costo de producción de materiales de impresión.	10,000.00	10,789.54	10,109.80		

			identificación y diseño de las propuestas						
			4.1.4 Implementación de acciones pilotos	Financiación de iniciativa de desarrollo económico en 2 municipios	263,055.00		0.00	282,288.10	264,503.95
<b>SUBTOTAL EFECTO 2 (PRODUCTO 4)</b>					<b>383,055.00</b>	<b>63,145.33</b>	<b>59,167.17</b>	<b>325,506.49</b>	<b>304,999.58</b>
<b>EFECTO 3: Complementados los procesos de descentralización y gestión del desarrollo local</b>									
<i>Producto 5. Difundidas experiencias e instrumentos para la gestión del desarrollo territorial basados en la articulación multi-actoral, multinivel e interterritorial y alimentados procesos internacionales.</i>	P.5 Generados intercambios de experiencias e instrumentos de DT con enfoque territorial, cooperación descentralizada, triangular y sur/sur	5.1 Formación y capacitaciones sobre el proceso de descentralización	5.1.1. Apoyo a encuentros internacionales sobre proceso de descentralización	Talleres internacionales gastos logísticos. Impresión de memorias seminario internacional sobre descentralización y financiación para el desarrollo, experiencias y reflexiones.	<b>20,000.00</b>	2,416.19	2,263.97		
			5.1.2. Misiones técnicas de acompañamiento e intercambios con cooperación descentralizada en apoyo a los ODS	Viajes y dietas expertos internacionales	<b>10,000.00</b>	9,269.04	8,685.09		

		5.2. Implementación de un sistema de monitoreo y seguimiento	5.2.1 Diseño e implementación mecanismos de monitoreo y seguimiento.	Costo de producción documentos y materiales	<b>10,000.00</b>	1,541.61	1,444.49		
			5.2.2 Evaluaciones y auditorias	Costo de evaluaciones y auditorias	<b>5,000.00</b>	2,898.70	2,716.08		
<b>SUBTOTAL EFECTO 3 (PRODUCTO 5)</b>					<b>45,000.00</b>	<b>16,125.54</b>	<b>15,109.63</b>		
<b>TOTAL GENERAL PROGRAMA</b>					<b>555,555.00</b>	<b>267,402.32</b>	<b>250,555.97</b>	<b>325,506.49</b>	<b>304,999.58</b>
<b>Apoyo general a la gestión (GMS)</b>					<b>44,445.00</b>	21,392.19	20,044.48	26,040.52	24,399.97
<b>TOTAL</b>						<b>288,794.51</b>	<b>270,600.45</b>	<b>351,547.01</b>	<b>329,399.55</b>
<b>TOTAL GLOBAL</b>					<b>600,000.00</b>	<b>640,341.52</b>	<b>600,000.00</b>		

## 5. Movilización de actores y recursos

PADIT se ha convertido en la plataforma de movilización de actores y recursos en los temas de desarrollo territorial, desarrollo económico local, descentralización, fortalecimiento de las capacidades locales y territoriales para la planificación, gestión del desarrollo y articulación multinivel y para la implementación del PND 2030 y ODS (agenda 2030 Naciones Unidas). Por el momento se puede resumir lo siguiente:

### ➤ **Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, COSUDE, Segunda Fase**

En el 2018 se aprueba una segunda contribución de COSUDE a PNUD en el marco de PADIT por 5 millones de CHF, para la consolidación del trabajo realizado y la incorporación de nuevos territorios a la Plataforma. Esta oportunidad contribuye a consolidar el desarrollo local en las provincias de Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos y Holguín las que escalarán en términos intraterritoriales. Asimismo, fortalecerá a las provincias de Guantánamo, Santiago de Cuba, Granma y las Tunas y permitirá incorporar a las provincias de Sancti Spíritus y La Habana; al mismo tiempo que continuará acompañando el nivel nacional de trabajo de la Plataforma (MEP-INIE), manteniendo el alcance de trabajo en todos los efectos, durante el período 2018-2021, por un monto de 5 millones de CHF.

### ➤ **Agencia Italiana para la Cooperación al Desarrollo, AICS, Segunda Fase**

En el presente año se aprueba una segunda contribución trienal 2018 – 2020, de AICS a PNUD, en el marco de PADIT por 1.8 millones de euros, para, a través de PADIT INIE, continuar apoyando la marcha de PADIT en el Oriente reforzando los efectos 1 y 3, a nivel de fortalecimiento de las capacidades, transferencia de conocimiento e intercambio de experiencias y apoyo en los 3 efectos a las provincias de La Habana, Holguín y Sancti Spíritus. De esta manera se consolida el trabajo realizado y se incorporan nuevos territorios a la Plataforma. Esta contribución permite escalar resultados de desarrollo.

### ➤ **Holanda: apoyo temático al enfoque de género en la provincia de Cienfuegos**

El Proyecto Cultura Jurídica en clave de género, herramienta para la igualdad y la no violencia de género, financiado y apoyado por el Reino de los Países Bajos y acompañado por el PNUD en Cuba, muestra un importante reconocimiento en el marco de PADIT-Cienfuegos y está posicionado como iniciativa innovadora y de interés estratégico para la Unión Nacional de Juristas de Cuba (UNJC). El Proyecto ha contribuido al fomento de la cultura jurídica de la población en Cienfuegos, en particular de actores clave de PADIT. Hasta la fecha se han fortalecido las capacidades de un total de 171 juristas y 70 actores del territorio sobre temas vinculados con la igualdad de género y la prevención y atención a la violencia contra las mujeres, en alianza con actores como la Federación de Mujeres Cubanas, la Cátedra de la Mujer, el Ministerio de Salud Pública, la Policía Nacional Revolucionaria y la Universidad.

### ➤ **Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional – FAMSÍ: apoyo temático al Desarrollo Económico Territorial a nivel nacional y la provincia de Pinar del Río**

El apoyo del FAMSÍ se centra en la temática de desarrollo económico territorial, en particular en apoyar la conformación del Centro de Desarrollo Económico Local (CADEL) en la Provincia de Pinar del Río en términos de formación, equipamiento, intercambios, buenas prácticas y capacidades de gestión.

### ➤ Embajada Canadiense en La Habana

Apoyo del gobierno de Canadá en el marco de PADIT Pinar del Rio es de 15.000 USD. Se apunta a aumentar la aplicación de soluciones innovadoras a los problemas locales de información y comunicación con alto impacto en la calidad de vida a través de la creación de un espacio de colaboración de incubación que conectará a los interesados y facilitará el desarrollo de soluciones tecnológicas a través de un aula especializada como laboratorio urbano.

### ➤ Embajada Británica en La Habana

El apoyo del Gobierno de Inglaterra se concentrará en PADT INIE para la gestión del desarrollo local en Cuba a través de sistema de gobierno digital y la aplicación de metodologías participativas en la gestión de la información y la comunicación.

La iniciativa que se va a desarrollar consiste esencialmente en la elaboración y publicación de un manual para los actores territoriales de Cuba que proponga una metodología, articulada y adaptable, de gestión de gobierno en entornos digitales a nivel municipal. La metodología abarcará sistemas de gestión de datos, modelos de estrategias comunicativas, de innovación y participación; herramientas de software y esquemas de evaluación de resultados. Para ello se identificarán principios y buenas prácticas sobre egovernment con actores nacionales y se realizarán intercambios con experiencias internacionales en UK. Se pretende, a futuro, apoyar la estrategia nacional de gobierno electrónico en todos los municipios del país.

### ➤ Cooperación Sur – Sur y descentralizada: intercambios y visitas

PADIT ha logrado movilizar recursos y actores de varios países del Sur entre los cuales se destaca Ecuador, Trento (Italia), Chile, Colombia, Uruguay y México. Los aportes han sido sobre todo en términos técnicos en la movilización de conocimientos, experiencias, expertos, instrumentos y herramientas.

Con los recursos de Italia se ha apoyado un 5% de las misiones al extranjero. Se han apoyado 32 de las cuales el 56 % han sido sur – sur concentrándose en Países de América Latina y Caribe (Colombia, Chile, Uruguay, Costa Rica, El Salvador, Republica dominicana, Ecuador, CEPAL México y Chile) por un total de 73 personas. El restante 44% de las misiones han sido dirigidas esencialmente a España (Andalucía, Cataluña, País vasco), Italia (OIT y Trento).



Del total de los viajeros el 56 % son mujeres y el 44% hombres. 5 personas perteneciente a organizaciones de la sociedad civil, 31 a gobiernos territoriales y nacional, 32 profesores universitarios y de CUM y 3 personas del sector empresarial.

Los temas más fuertes que se han visitado en temas de gobierno electrónico y digital, gestión de conocimiento e innovación,

economía social y solidaria, turismo de naturaleza, emprendimientos, cooperativismo, desarrollo económico local, gestión de proyectos y presupuestos, género y desarrollo local, gestión financiera. (PADIT)

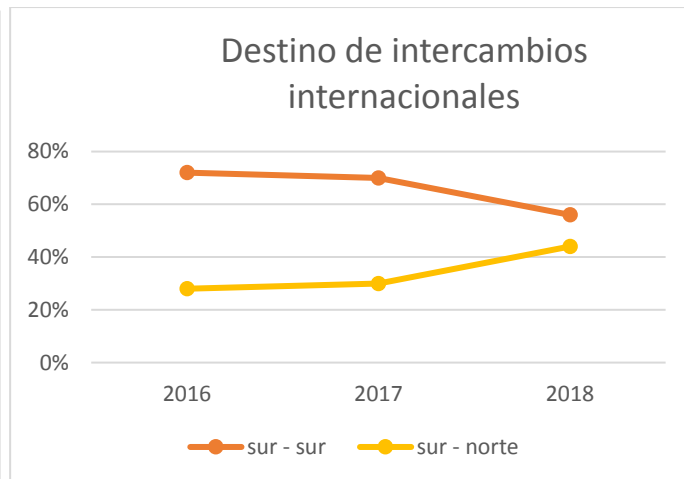
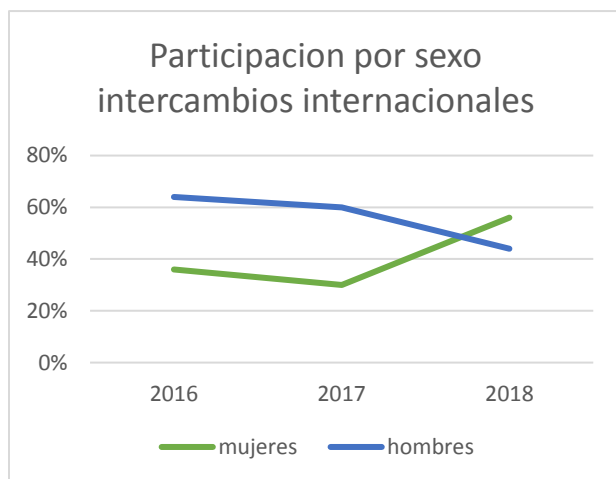
## 6. Conclusiones: contribución de Italia a los resultados de PADIT. Análisis de desafíos y oportunidades

Se puede concluir el aporte de Italia que abarca un periodo temporal -resumido en este informe – marzo 2107/octubre 2018 ha sido estratégico **para el logro de diferentes e importantes resultados:**

- El aporte se contextualiza justo **entre el cierre de la fase I de PADIT (2014/2017) y la apertura de la segunda fase (2018/2021).**
- **Ha garantizado la continuidad** del trabajo de PADIT tanto desde un punto de vista temporal, de contenidos, de publicaciones, de trabajo en los territorios;
- **Ha permitido fortalecer el trabajo a nivel nacional** con la incorporación de **5 nuevas instituciones asociadas:** el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) para la territorialización de la Tarea Vida y fortalecer el enfoque medioambiental, la Unión de Informáticos de Cuba (UIC) para realizar trabajo experimental de gobiernos electrónicos y sistemas informáticos de gestión de la información territorial, el Banco de Crédito y Comercio (BANDEC) para la implementación del sistema integral de financiamiento territorial articulación de fuentes y actores. Iniciar la colaboración con el Centro de Intercambio y Referencia de Iniciativa Comunitaria (CIERIC), potenciando el enfoque socio cultural del desarrollo local y la Asociación Nacional de Economistas y Contadores (ANEC) a favor de la Sociedad Nacional de Desarrollo local.
- Ha permitido apoyar la **provincia de Guantánamo**, no solo en el momento de la emergencia, sino en el proceso de desarrollo a mediano largo plazo para la generación de medios de vida sostenible.
- **Ha permitido la extensión a 3 nuevas provincias (Las Tunas, Granma y Santiago de Cuba)** de interés del gobierno de ampliación de la plataforma, aunque por el momento solo en el efecto 1 de fortalecimiento de capacidades para la gestión territorial;
- **Ha permitido mantener Y apoyar la institucionalización** de las herramientas de planificación, gestión y financiación del desarrollo territorial reconocidas y validadas por los actores competentes, cuales la Guía metodológica para la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Municipal (EDM), Estrategias de Desarrollo Provincial (EDP) y el Procedimiento para la Gestión Integrada de la Financiación del Desarrollo Territorial en Cuba;
- **Ha apoyado y garantizado el funcionamiento interrumpido de los mecanismos de Gobernanzas multinivel** a nivel nacional (Comité Nacional de Coordinación –CNC - y la Secretaria Técnica - ST) y territorial (Grupos de trabajos Provinciales o Municipales (GTP o GTM).
- **Consolidar la red de instituciones asociadas a PADIT** y trabajar en la transversalización de enfoques, gracias a la permanencia de instituciones asociadas como el Centro de Desarrollo Local y Comunitario del CITMA (CEDEL), el Centro de Estudios Demográficos (CEDEM) de la Universidad de La Habana, la Facultad de Comunicación (FCOM), el Instituto de Diseño industrial (ISDi) y la Facultad de Derecho de la Universidad de La Habana, La Red Gestión Universitaria del Conocimiento y la Innovación para el Desarrollo (GUCID) y Cátedra de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTS+I) de la Universidad de la Habana (UH) y la Federación de Mujeres Cubanas (FMC) y Centro de Estudios de Gerencia, Desarrollo Local y Turismo y Cooperativismo de la Universidad de Pinar del Río (CE- GESTA).
- Apoyar las reflexiones, los intercambios, los procesos y la formación continua sobre la descentralización, transferencia de competencias, desarrollo económico local y territorial integral. Apoyo a la publicación de las **Memorias del Seminario Internacional sobre descentralización y financiación para el desarrollo territorial.**
- Apoyar el proceso de actualización de la política de ordenamiento territorial y **el perfeccionamiento del índice de desarrollo territorial** liderados por el Instituto de Planificación Física;
- **Acompañar el monitoreo y seguimiento de 42 iniciativas** en las provincias y municipios PADIT que se vinculan a encadenamientos productivos y de servicios, entornos socio-laborales y empleo, articulación de las diferentes formas de gestión de la economía e innovaciones y alternativas creativas aplicadas al desarrollo territorial transversalizando el enfoque de género y generacional a **través de la asistencia técnica especializada de la consultora local Alberta Solarino;**



1. **Fortalecidas las capacidades de 2500 funcionarios**, profesores, actores sociales y productivos, jóvenes y mujeres en planificación, gestión territorial, descentralización, financiación para el desarrollo, ordenamiento territorial y medición de indicadores, Desarrollo Económico Territorial (DET) y Economía Social y Solidaria; dinámicas demográficas y su inserción en la gestión de gobierno, monitoreo, evaluación, comunicación, instrumentos financieros para promover el desarrollo local, encadenamientos en opciones turísticas y en el sector agroindustrial, sistematización de buenas prácticas para garantizar transferencias de conocimientos.
2. **Apoyar los intercambios internacionales para la gestión del conocimiento.** Es interesante seguir el desarrollo de las composiciones de las misiones:
  - En todo el 2016: se realizaron intercambios nacionales (15), cuyo 80% se concentra entre provincias PADIT y el resto del país; e internacionales (11) cuyo 72% se ha realizado a nivel sur-sur. La participación ha sido 64 % hombres y 36% mujeres.
  - En el 2017, se han concretado 8 misiones internacionales, cuyo 70% se ha concentrado en intercambios sur – sur. La participación ha sido 70% hombres y 30% mujeres. Se han recibido 4 misiones internacionales a Cuba. El 70% son actores del sur (Uruguay, México y Argentina).
  - En el 2018 se concretaron 32 misiones, del total de los viajeros el 56 % son mujeres y el 44% hombres. 56% a países del Sur y 44% al norte.



- Haber mantenido el sistema de monitoreo y seguimiento de plataforma PADIT en el traspaso entre la fase I y la fase II.

A partir de las contribuciones de los actores de la plataforma PADIT, se han identificados unos cuantos **desafíos y oportunidad a futuro:**

**Desafíos:**

1. Escalar procesos en términos de replicabilidad y alcances;
2. El apoyo a la institucionalización de la gestión del desarrollo territorial, que permita la integración y articulación de los actores de manera armónica y sostenible a largo plazo;
3. Incrementar la participación de la población como cliente y beneficiario de los procesos de desarrollo territorial a la par con un mayor nivel de concertación de los actores clave;
4. Aumentar la cantidad de actores nacionales e internacionales que participan en el programa, por ejemplo, involucrando a los actores de la cooperación descentralizada;
5. Imbricar al sector no estatal en propuestas de proyectos

6. Apropiación por todos los gobiernos de todo el país de la visión y las herramientas que se han generado en el marco de PADIT.
7. Garantizar la coherencia entre los resultados de los proyectos pilotos y los objetivos de las estrategias de desarrollo municipal y provincial que se implementaran en todo el País;
8. Formar profesionales en la financiación y la gestión del desarrollo territorial para el manejo del análisis socio- demográfico al nivel local para el asesoramiento y apoyo al desarrollo local;
9. Preparación de comunicadores en el manejo adecuado de los temas de información, datos, técnicas, y enfoques entre los cuales, genero, población.
10. Garantizar la real articulación de todos los actores de la plataforma;
11. Implementación de las diferentes herramientas obtenidas en el marco de PADIT en todos los municipios de las provincias.
12. Lograr que las estrategias se conviertan en una herramienta de uso real para los gobiernos.

### **Oportunidades:**

1. Aprobación del nuevo texto constitucional que defiende la autonomía municipal;
2. La voluntad política de avanzar en el perfeccionamiento del modelo económico y social cubano;
3. Prioridad y voluntad de la dirección del país al tema del desarrollo local;
4. La visión compartida (enfoques, herramientas y prácticas) construida en la primera etapa en territorios e instituciones;
5. Capitalización y sistematización de buenas prácticas, herramientas y procesos desde los actores de territorios que permitan apuntar a las propuestas de políticas de país sobre el Desarrollo Integral Territorial;
6. El avance en los procesos de descentralización que le otorga un rol más protagónico y activo a los actores locales;
7. La introducción de temas de innovación aplicada al desarrollo local con uso de las nuevas tecnologías de la información;
8. Habilitar un mejor escenario para la identificación y el acceso a diferentes fuentes de financiamiento, también descentralizados que implican una mayor autonomía;
9. Voluntad de los equipos de trabajo de los territorios;
10. El impacto de los proyectos en la vida real de la población;
11. El número de proyectos que benefician a grupos vulnerables, como mujeres y jóvenes;
12. Acceso e intercambio con comunicadores para la introducción adecuada del componente población en las estrategias de comunicación territoriales.

## Anexos en digital

1. Secretarías Técnicas desarrolladas (enero, abril, agosto, noviembre 2018)
2. Capacitación Nacional sobre Herramientas
3. Convención de Ordenamiento Territorial Urbano (OTU)
4. Intercambios interterritoriales (Sancti Spíritus-Pinar del Río)
5. Maestría en Demografía
6. Misiones de intercambio técnico
7. Taller Informe Nacional de Desarrollo Humano (INDH)
8. Talleres de Ordenamiento Territorial
9. Talleres de Sistematización (Taller metodológico, II Taller de Sistematización en la Región Oriental y X Taller de Desarrollo Local)
10. Talleres sobre gobierno digital (Jornada Nacional, Taller Nacional y capacitaciones por provincias)
11. Visitas de seguimiento a la implementación en el Centro y el Oriente
12. Boletines PADIT
13. Informes PADIT (Informe evaluación externa a PADIT, Informe de Resultados 2017, Informe de Resultados I Semestre 2018)
14. Video-documental de PADIT



# PADIT

PLATAFORMA ARTICULADA PARA EL DESARROLLO  
INTEGRAL TERRITORIAL